

**Федеральное Государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования**

**Российская государственная Академия  
интеллектуальной собственности**

**Факультет управления интеллектуальной собственностью**

**Кафедра цифровой экономики и предпринимательства**

**Выпускная квалификационная работа**

**Проблемы реализации политики импортозамещения в России на  
современном этапе**

**Студента 4-го курса  
очной формы обучения  
по направлению 38.03.02  
«Менеджмент»  
Михеева Михаила Ивановича**

\_\_\_\_\_  
(подпись)

**Научный руководитель:  
доцент, к.э.н.  
Нургазина Гульмира Есимбаевна**

\_\_\_\_\_  
(подпись)

**Допущен к защите  
протокол № \_\_\_\_\_  
Зав. кафедрой Васильевой Ю.С.**

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Москва-2025

## Содержание

ВВЕДЕНИЕ .....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ .....	6
1.1. Понятие, сущность и задачи импортозамещения .....	6
1.2. Политика и роль импортозамещения .....	14
1.3. Правовое регулирование импортозамещения в Российской Федерации .....	21
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ .....	30
В РОССИИ И МИРЕ .....	30
2.1. Зарубежный опыт импортозамещения .....	30
2.2. Особенности импортозамещения в России в современных условиях....	37
ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РОССИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ .....	51
3.1. Проблемы реализации политики импортозамещения .....	51
3.2. Рекомендации по реализации политики импортозамещения в России ..	64
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	81
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ.....	84
ПРИЛОЖЕНИЕ .....	90

## ВВЕДЕНИЕ

В нынешней социально-экономической ситуации, с учетом санкций по отношению к нашей стране, необходимо проведение особой экономической политики, рассчитанной на внутреннюю движущую силу и внутренний динамизм социально-экономического развития, которая способна преодолеть деиндустриализацию и восстановить Россию в качестве передовой и самостоятельной индустриальной державы мира, технологически и экономически независимой от геополитических конкурентов.

Формирование благоприятного экономического климата — приоритетная задача для устойчивого развития российской экономики. Достижение этой цели требует активного и последовательного расширения масштабов и сфер применения политики импортозамещения, что позволит укрепить национальную экономическую безопасность и стимулировать внутреннее производство.

Импортозамещение — это тип экономической стратегии и промышленной политики государства, направленный на защиту внутреннего производителя путем замещения импортируемых промышленных товаров товарами национального производства. Стратегия импортозамещения основывается на развитии всего производства, повышении качества производимого товара, технологий, применяемых на предприятиях, развитии инноваций.

В связи с существующей проблемой медленного развития мировой торговли и ограничениями по экспорту товаров, многие страны используют политику импортозамещения весьма удачно, при этом защищая свои внутренние рынки. Стране с нестабильной экономикой, сталкивающейся с дефицитом валюты и резким удорожанием импортной продукции, такой как Россия, крайне необходимо проведение политики импортозамещения.

Расширение импортозамещения оказывает комплексное положительное воздействие на различные сферы жизни в стране. Помимо структурных

изменений в экономике, наблюдается рост занятости населения, снижение уровня безработицы и повышение качества жизни граждан. Стимулируется научно-технический прогресс и повышение образовательного уровня. Укрепляется экономическая и продовольственная безопасность страны, так как рост спроса на отечественные товары приводит к расширению производственных мощностей. Также улучшается торговый баланс страны и увеличиваются валютные резервы.

Политика импортозамещения непосредственно оказывает влияние на экономическую безопасность или, другими словами, финансовую безопасность, которая характеризуется наличием стабильного дохода и других ресурсов, которые позволяют поддерживать уровень жизни на текущий момент и в обозримом будущем. Главные аспекты, что включает в себя экономическая безопасность: сохранение платежеспособности, планирование будущих денежных потоков экономического субъекта, а также безопасность занятости. Экономическая безопасность страны, при более глобальном рассмотрении этого термина, это совокупность экономических, политических, военных, научно-технологических и социальных аспектов и факторов, определяющих состояние национальной безопасности государства.

Актуальность темы выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что политика импортозамещения, в правильном её проведении и соблюдении заранее проработанного плана, непосредственно в данный момент времени, помогла бы восстановить силы страны, повысить конкурентоспособность с иными различными странами, развить собственные возможности до лучших показателей, и, наконец, улучшить качество жизни населения, а это способствовало бы желанию граждан оставаться в стране и помогать её развитию.

Объектом исследования является импортозамещение в России на современном этапе.

Предметом исследования является проблемы реализации политики импортозамещения.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка рекомендаций по устранению выявленных проблем реализации политики импортозамещения в России на современном этапе.

Исходя из цели, в работе сформулированы следующие задачи:

- раскрыть понятие, сущность и задачи импортозамещения ;
- изучить политику и роль импортозамещения ;
- исследовать правовое регулирование импортозамещения в Российской Федерации;
- проанализировать зарубежный опыт импортозамещения ;
- выявить особенности импортозамещения России в современных условиях;
- исследовать проблемы реализации программ импортозамещения;
- выявить предложения по реализации программ импортозамещения в России.

В выпускной квалификационной работе применены такие методы исследования, как: информационный метод, аналитический метод, социологический метод исследования, методы сравнения и обобщения, метод статистического анализа.

Работа написана на 93 страницах, содержит 3 главы, включающих 7 параграфов, в том числе введение, заключение, список использованных источников (48 наименований) и 1 приложение. Работа иллюстрирована 9 рисунками и 6 таблицами.

## ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

### 1.1. Понятие, сущность и задачи импортозамещения

Теоретические корни стратегии импортозамещения уходят в труды ученых неокейнсианского направления, таких как М. Бруно, А. Страут и Х. Ченери. Они рассматривали эту модель как инструмент экономического развития в эпоху глобализации, призванный стимулировать внутренний спрос и производство, решать насущные социальные проблемы и укреплять национальную экономику за счет поддержки отечественного бизнеса. Импортозамещение, по их мнению, – это не просто отказ от импорта, а активная политика по созданию сильной и самодостаточной национальной экономики.<sup>1</sup>

В отличие от международного опыта, в российской экономической науке до сих пор отсутствует общепринятое определение понятия "импортозамещения". Одни экономисты рассматривают его как экономическую стратегию и промышленную политику государства, направленную на замену импортных промышленных товаров отечественными аналогами. Другие авторы определяют импортозамещение как процесс сокращения или полного прекращения импорта определенной продукции за счет налаживания ее производства внутри страны. Существует и такая трактовка, при которой импортозамещение понимается как комплекс перспективных мер, разрабатываемых поставщиками, для достижения намеченных регионом целей по увеличению объемов и улучшению структуры производства отечественной продукции и одновременному снижению потребления импортных товаров.<sup>2</sup>

Тем не менее, наиболее распространенным определением импортозамещения среди экономистов является замена импортной

---

<sup>1</sup> Щербина Т.А. Политика импортозамещения: финансово-экономические и управленческие аспекты // Экономика. Налоги. Право. - 2022. - С. 53.

<sup>2</sup> Там же.

продукции на внутреннем рынке отечественной продукцией, конкурентоспособной по качеству и ценовым характеристикам в сравнении с мировыми аналогами. В более широком смысле, импортозамещение подразумевает удовлетворение спроса населения на определенные товары за счет развития местного производства. Однако анализ современных исследований показывает, что в данное понятие вкладывается различный смысл, зависящий от целей конкретного исследования. В частности, Н.В. Кривенко определяет импортозамещение как стратегию, направленную на замещение импортных товаров продукцией, произведенной внутри страны, с целью компенсации дефицита или увеличения доли отечественных товаров на рынке.<sup>3</sup>

Рассматривая анализируемое понятие через призму различных подходов, можно выделить несколько ключевых моделей его реализации: тактическую, стратегическую и их гармоничное сочетание – смешанную. Тактическая модель делает акцент на расширении ассортимента выпускаемой продукции, поиске новых рынков сбыта и внедрении инновационных производственных технологий для оптимизации процессов и, как следствие, получения большей экономической выгоды. Стратегическая модель, напротив, фокусируется на максимальной локализации производства, стремясь к самодостаточности и снижению зависимости от внешних факторов. Смешанная стратегия, как легко догадаться, представляет собой сбалансированное сочетание элементов обеих моделей, позволяющее гибко реагировать на изменения внешней среды и использовать сильные стороны каждого подхода.

А.П. Половинкин, в свою очередь, рассматривает импортозамещение как последовательный двухэтапный процесс. На первом этапе происходит "отвоевывание" уже существующего потребительского рынка у зарубежных компаний, предлагающих аналогичные товары. Второй, более амбициозный

---

<sup>3</sup> Кривенко Н.В., Епанешникова Д.С. Обоснование возможностей эффективного импортозамещения в рамках обеспечения экономической безопасности // Журнал экономической теории. - 2022. - № 4. - С. 640-654.

этап, предполагает расширение производственных мощностей на выпуск комплектующих, оборудования и сырья, необходимых для собственного производства, а также последующую экспансию на мировой рынок с целью экспорта конкурентоспособной продукции.<sup>4</sup> Интересно отметить, что в то время как первый этап импортозамещения выглядит как вполне самостоятельная и завершенная фаза, второй этап полон неопределенностей и лишь намекает на конечную цель – реальное снижение зависимости от импорта. Если же стратегия фокусируется исключительно на замещении импорта, производственные мощности направляются прежде всего на внутренний рынок. При этом развитие экспортного потенциала остается в тени, что вполне логично, ведь для успешного покорения зарубежных рынков одной лишь государственной поддержки недостаточно. Требуется комплексный подход, ориентированный на конкурентоспособность продукции и эффективный маркетинг.

По мнению В.К. Сенчагова, на сегодняшний день единого, общепринятого определения термина "импортозамещение" пока не существует. Тем не менее, понимание самой сути процесса замещения импорта, его глубинных механизмов, приобретает особую актуальность в текущих экономических реалиях, являясь ключевым фактором обеспечения экономической стабильности и устойчивого развития. Сенчагов проводит кропотливую систематизацию различных определений импортозамещения, представленных в работах современных исследователей, и предлагает собственную трактовку этого понятия как инструмента интеграции государства в мировую экономику. При этом, что важно, импортозамещение должно стимулировать активизацию экономического роста за счет расширения внутреннего промышленного производства. Таким образом, импортозамещение рассматривается как закономерный процесс, эволюционирующий на различных этапах и в разных странах, а стратегия

---

<sup>4</sup> Половинкин В.М. Проблемы импортозамещения в отечественной экономике // Экология и охрана труда. - 2022. - № 10. - С. 69-75.



импортозамещения анализируется в контексте решения задач, связанных с национальным экономическим ростом, зачастую сдерживаемым дефицитом платежного баланса.<sup>5</sup>

Учитывая современные экономические реалии и тонкости проанализированной терминологии, было бы логично предложить следующее определение понятия «импортозамещение», вобравшее в себя ключевые аспекты. Импортозамещение – это не просто механическая замена зарубежных товаров отечественными. Это сложный процесс глубинных, качественных экономических преобразований, разворачивающихся на уровне государства. Его цель – наращивание производства продукции, которая ранее импортировалась, но уже с прицелом на повышение конкурентоспособности как местных производителей, так и всей национальной экономики в целом. И все это ради достижения более амбициозной цели – целенаправленного инновационного развития. Другими словами, импортозамещение – это фундамент для технологического прорыва.<sup>6</sup>

В экономическом аспекте, импортозамещение представляет собой систему экономических взаимосвязей, направленных на замещение импортируемой продукции отечественными товарами. Рассматривая импортозамещение как процесс, следует отметить увеличение объемов производства и потребления товаров, произведенных внутри страны, за счет сокращения импорта. В научной литературе выделяют естественное и искусственное импортозамещение. Естественное импортозамещение характеризуется формированием рыночных условий, при которых предложение товаров отечественного производства превосходит импортные аналоги по параметрам себестоимости и качества, что обуславливает сокращение импорта на национальном рынке. Искусственное импортозамещение предполагает государственное регулирование рыночной конъюнктуры посредством административных мер, ограничивающих

---

<sup>5</sup> Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России - Москва: Дело, 2021. - с. 896.

<sup>6</sup> Кудряшов В.С. Роль импортозамещения в экономике России // Российские регионы: взгляд в будущее. - 2023. - С. 12-26.

деятельность одних поставщиков и стимулирующих производство и поставки других. В настоящее время приоритетным является реализация естественного импортозамещения.

Импортозамещение не является универсальным решением для всех секторов экономики. По мнению О.А. Мироновой, целесообразно внедрять политику импортозамещения в отраслях, обладающих значительным потенциалом для развития собственных компетенций.<sup>7</sup>

Реализация политики импортозамещения предполагает применение комплекса мер, способствующих замещению импортируемых товаров, что направлено на стимулирование инновационного развития национальной экономики. Результатом является увеличение спроса на продукцию отечественного производства и формирование оптимальной структуры импорта.<sup>8</sup> Целью политики импортозамещения является стимулирование отечественного производства к созданию новых видов продукции, что приводит к увеличению спроса на внутреннем рынке и сокращению объемов импорта. Реализация данной политики имеет как положительные, так и отрицательные последствия. К положительным аспектам относятся: увеличение ВВП, снижение рисков внешнеэкономической деятельности за счет уменьшения зависимости от импортных поставок, рост занятости, стимулирование инноваций. Кроме того, импортозамещение способствует укреплению курса национальной валюты в связи с увеличением внутреннего спроса, что приводит к благоприятному валютному курсу и повышению покупательной способности населения. (рис. 1).

---

<sup>7</sup> Миронова О.А. Политика импортозамещения в контексте обеспечения национальной и экономической безопасности России // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). - 2020. - № 1(61). - С. 110-119.

<sup>8</sup> Бурбина А.А. Взаимосвязь политики импортозамещения и уровня экономической безопасности Российской Федерации // Молодой ученый. - 2024. - № 21 (259). - С.170-174.

Положительные последствия реализации политики импортозамещения	Отрицательные последствия реализации политики импортозамещения
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Увеличение национального дохода.</li> <li>• Снижение внешних экономических рисков за счет уменьшения зависимости от поведения стран-импортеров.</li> <li>• Увеличение уровня занятости.</li> <li>• Стимулирование технологического развития национальных территорий.</li> <li>• Укрепление национальной валюты благодаря повышенному спросу на нее, что положительно сказывается на курсе.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Высокая стоимость производимой продукции или сырья.</li> <li>• Проблемы с финансированием производства из-за необходимости обеспечения оборотным капиталом.</li> <li>• Увеличение контрабанды и незаконного ввоза.</li> <li>• Ослабление конкуренции на внутреннем рынке.</li> <li>• Введение контрмер со стороны экспортирующих стран, негативно сказывающихся на платежном балансе.</li> </ul>

Рис. 1 - Положительные и отрицательные последствия реализации политики импортозамещения<sup>9</sup>

Рисунок 1 демонстрирует, что политика импортозамещения, наряду с положительными результатами, может вызывать и негативные последствия. Оптимистичные прогнозы относительно импортозамещения основаны на предположении о росте внутреннего производства при сокращении импорта. Однако, современные исследования показывают, что импортозамещение не всегда является оптимальным механизмом стимулирования экономического роста и создания новых производств. Это связано со снижением эффективности отраслей в условиях протекционизма, что приводит к увеличению издержек для потребителей при отсутствии гарантированного улучшения качества продукции.

В целом, снижение конкуренции на внутреннем рынке ведет к уменьшению эффективности отечественного производства. Кроме того, ответные меры со стороны стран-экспортеров могут негативно отразиться на сальдо внешнеторгового баланса.

<sup>9</sup> Лаптев Р.А., Рогов Р.А. Исследование роли таможенных органов в обеспечении внешнеэкономической безопасности России // Вестник Евразийской науки. - 2022. - № 4. - С. 1-21.

Однако, при определенных условиях, в особенности в условиях усиления санкционного давления, импортозамещение может быть эффективной экономической стратегией, позволяющей государству постепенно снижать зависимость от импорта, создавать конкурентоспособную отечественную продукцию и формировать инновационную предпринимательскую среду.<sup>10</sup>

Понятие «импортозамещения» в России многие стали слышать после введенных санкций со стороны США в 2014 году.

Во времена существования СССР не существовало острой необходимости в подобной политике, т.к. производство собственных товаров было на высоком уровне. После распада СССР в страну начали поступать иностранные товары и впоследствии, когда практически 60% товаров стали иностранными, отечественные производители стали медленно уходить с рынка из-за невозможности конкурировать по качеству производимой продукции.<sup>11</sup>

Проводя мероприятия по увеличению замещения импортируемых товаров продукцией отечественного производства, правительство стремится решить серьезные государственные задачи. Выделим несколько основных целей, достижение которых необходимо для решения государственных задач:

- эффективное развитие конкурентоспособности отечественной продукции и услуг на внутреннем и внешнем рынках;
- повышение качества функционирования экономики страны, что должно быть заметно в росте объемов производства товаров, соответствующих мировым стандартам;
- защита и развитие национальных компаний-производителей;
- обеспечение экономической безопасности страны;

---

<sup>10</sup> Бурбина А.А. Взаимосвязь политики импортозамещения и уровня экономической безопасности Российской Федерации // Молодой ученый. - 2024. - № 21 (259). - С. 170-174.

<sup>11</sup> Филиппова И.А. Влияние политики импортозамещения на обеспечение независимости национальной экономики // Нац. интересы: приоритеты и безопасность. - 2020. - № 6. - С. 86-96.

-замещение на внутреннем рынке товаров зарубежных производителей отечественной продукцией.

Разработка и реализация политики импортозамещения требует от государства и бизнеса целеустремленности и результативности.

Государство должно осуществлять законодательное регулирование для структурной перестройки промышленности и улучшения институциональных условий для предпринимательской деятельности. В свою очередь, предприниматели должны сосредоточиться на модернизации и интенсификации производства, а также на повышении производительности труда.

Политика импортозамещения носит комплексный характер. Она направлена на создание благоприятных условий для развития национальной промышленности посредством внутренних преобразований социально-экономической системы, ориентированных на потребности населения и стимулирование точек экономического роста. При этом, приоритетными направлениями воздействия являются:<sup>12</sup>

- Политическое направление: обеспечение территориальной целостности и экономической безопасности государства.
- Технологическое направление: модернизация промышленности и новая индустриализация.
- Социальное направление: реструктуризация занятости и модели потребления.
- Экономическое направление: корректировка кредитно-денежной и налоговой политики.
- Ресурсное направление: обеспечение доступности инвестиционных ресурсов.<sup>13</sup>

---

<sup>12</sup> Сулима М. Гришунин С. Импортозамещение или перемещение? // Национальное рейтинговое агентство - 2023. - URL: <https://www.ranational.ru> (дата обращения 20.05.2025)

<sup>13</sup> Щербина Т.А. Политика импортозамещения: финансово-экономические и управленческие аспекты // Экономика. Налоги. Право. - 2022. - с. 54.

Первым этапом разработки политики импортозамещения является стратегическое планирование, с его помощью достигается системное использование имеющихся ресурсов для достижения поставленных целей программы.

Стратегическое планирование импортозамещения требует системного подхода, включающего:

- Разработку экономических прогнозов.
- Определение приоритетов развития экономики и методов их достижения.
- Формирование организационных институтов.
- Контроль за реализацией согласованных мероприятий и задач.

Реализация политики импортозамещения представляет собой процесс управления, требующий активного применения всего спектра инструментов государственного регулирования. В настоящее время большая часть средств государственного бюджета направлена на финансирование государственных программ, поддерживающих импортозамещение.

Таким образом, развитие импортозамещения является неотъемлемой частью обеспечения экономической безопасности страны.

## **1.2. Политика и роль импортозамещения**

Термин «импортозамещение» обычно применяется к странам или экономическим субъектам, стремящимся к оперативному сокращению объема импортируемой продукции. Для эффективного импортозамещения, как правило, увеличивают объемы производства и развивают приоритетные отрасли. Понятие «импортозамещение» используется как на уровне отдельного предприятия, так и на уровне целой отрасли экономики.

К сожалению, в современном российском законодательстве официальное закрепление определения «импортозамещение» до сих пор отсутствует.

Наиболее распространенным является понятие «импортозамещения», как процесса в национальной экономике, в ходе которого в стране производится необходимая продукция силами производителей данного государства.<sup>14</sup>

В современных российских условиях власти используют следующие инструменты по поддержке отечественного производителя и сокращения доли импортной продукции на внутреннем рынке страны:

- установление высоких таможенных пошлин и сборов;
- запрет на ввоз определенных товаров и продукции;
- установление квотирования и лицензирования продукции;
- административное и экономическое стимулирование, направленное

на организацию совместного производственного процесса.

Применение запретительных мер в России активизировалось с конца XVII века. По мере появления новых мануфактур, импорт некоторых зарубежных товаров сокращался. Предпринимались меры для повышения конкурентоспособности отечественного производства, что привело к ощутимым результатам. В 1821 году был введен запрет на импорт 167 видов продукции. К 1867 году под запретом остались только соль и руда.<sup>15</sup>

В период советской власти на внутреннем рынке России практически отсутствовали иностранные товары в связи с государственной монополией во всех сферах торговли. Внешнеторговые связи носили преимущественно декларативный характер, а переговоры и поставки осуществлялись, главным образом, в соответствии с политическими интересами. Распад Советского Союза привел в первую очередь к распаду производства, торговый рынок испытывал жесткий дефицит всех видов товаров и продуктов. Данная ситуация повлияла на приоритеты, расставленные в торговой политике, которые были направлены на «наполнение» внутреннего рынка страны, а не

---

<sup>14</sup> Кудряшов В.С. Роль импортозамещения в экономике России // Российские регионы: взгляд в будущее. - 2023. - С. 18.

<sup>15</sup> Продлены санкционные ограничения на импорт отдельных продуктов. – 2024. - URL: <https://ab-express.ru/articles/prodleny-sanktsionnye-ogranicheniya-na-import-otdelnyh-produktov/>. (дата обращения 08.05.2025)

на защиту и поддержку национального производства. С момента подачи заявки на вступление в ВТО в 1993 г. внешнеторговая и таможенная политика страны стала вестись по правовым и нормативным актам, адаптированным к требованиям ВТО. Данный факт также оказал отрицательное влияние на развитие национального производства, привело к снижению конкурентоспособности российских производителей на международных рынках.<sup>16</sup>

Реформы, направленные на развитие и поддержку внутренних российских производителей, начались в конце 1990-х годов. Так, принятый в 1998 году Федеральный закон от 14.04.1998 № 63-ФЗ «О мерах по защите экономических интересов Российской Федерации при осуществлении внешней торговли товарами» был направлен на защиту экономических интересов страны при осуществлении внешней торговли товарами, произведенными российскими производителями. Данное направление получило развитие в Федеральном законе от 08.12.2003 № 165-ФЗ «О специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мерах при импорте товаров». Законодатель установил в перечень антидемпинговых мер, направленных на поддержку внутренних производителей, к которым относятся введение антидемпинговой пошлины либо принятие ценовых обязательств. Была создана Комиссия в отрасли внешних торговых отношений при Правительстве РФ. В период с 2000 по 2007 годы проводились расследования по продуктам и группам товаров. Относительно множества видов продукции эксперты выявили нарушения интересов отечественного производителя.

Резкое изменение на международной арене в 2014 году - введение антироссийских санкций - ускорило работу правительства над разработкой и введение импортозамещения в стране.

---

<sup>16</sup> Продлены санкционные ограничения на импорт отдельных продуктов. – 2024. - URL: <https://ab-express.ru/articles/prodleny-sanktsionnye-ogranicheniya-na-import-otdelnyh-produktov/>. (дата обращения 08.05.2025)



При реализации политики импортозамещения государство стремится к частичному или полному вытеснению импортных товаров с внутреннего рынка. Данная политика может быть реализована в следующих направлениях:

1. Введение протекционистских мер в отношении отечественных отраслей, направленных на снижение конкуренции со стороны иностранных поставщиков и создание благоприятных условий для импортозамещения.

2. Предоставление прямых и косвенных субсидий отечественным производителям, выпускающим импортозамещающую продукцию, для повышения их конкурентоспособности и сокращения объемов импорта.<sup>17</sup>

Зачастую, указанные направления применяются одновременно. Например, для развития машиностроительной отрасли увеличивают таможенные пошлины на импорт автомобилей и оборудования, что направлено на сокращение объема иностранных товаров в данном секторе. Параллельно, для стимулирования отечественных производителей, может быть введено льготное налогообложение на определенный период, а также предоставлены иные льготы компаниям, выпускающим соответствующую продукцию. Данные меры способствуют снижению издержек производства, позволяя отечественным компаниям успешно конкурировать с зарубежными аналогами. Как правило, по мере развития и укрепления внутреннего производства, политика импортозамещения постепенно сворачивается.

Следует отметить, что импортозамещение в России рассматривается с точки зрения обеспечения экономической безопасности страны. Основные задачи импортозамещения в России включают в себя:

- Повышение конкурентоспособности отечественной экономики.
- Улучшение качества отечественной продукции до мировых стандартов для экспорта.
- Защита и развитие отечественных производителей.

---

<sup>17</sup> Кудряшов В.С. Роль импортозамещения в экономике России // Российские регионы: взгляд в будущее. - 2023. - С. 12-26.

- Ограничение интересов стран-экспортеров.
- Обеспечение доступа к импортным комплектующим, материалам и сырью.

Государство создает благоприятные условия для реализации потенциала отечественных производителей в сфере импортозамещения. Важность конкурентоспособности при этом возрастает. Предприятиям необходимо уделять особое внимание качеству выпускаемой продукции, демонстрируя готовность к самостоятельному выходу на рынок, а не полагаться исключительно на государственную поддержку.<sup>18</sup>

После принятия политики импортозамещения, предприятия должны использовать временно созданные благоприятные условия для модернизации и повышения качества выпускаемой продукции. Итогом реализации данной политики должно стать повышение конкурентоспособности, безопасности и доступности отечественных товаров на российском рынке.

Важно отметить, что импортозамещение не предполагает поддержку любых российских товаров. Показателем качества продукции является ее экспортный потенциал.

Реализация политики импортозамещения направлена на достижение положительного эффекта для производителей, потребителей и экономики в целом. Правильно разработанная и реализованная политика импортозамещения должна привести к следующим результатам:

- Повышение конкуренции между отечественными предприятиями.
- Стимулирование притока инвестиций из других стран.
- Создание новых рабочих мест, в том числе в высокотехнологичных отраслях.
- Рост доходов и благосостояния населения.
- Стимулирование экономического роста.
- Решение проблем, связанных с импортом товаров.

---

<sup>18</sup> Овчинников А.П. Современные проблемы импортозамещения в РФ // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2021. - С. 212.

- Обеспечение экономической и продовольственной безопасности государства.

Импортозамещение оказывает комплексное воздействие на региональную экономику. С одной стороны, происходит развитие производства, увеличиваются объемы внутреннего выпуска и снижается зависимость от импорта. С другой стороны, поддержка инноваций и новых предприятий привлекает инвестиции и повышает конкурентоспособность региональных компаний. Развитие инфраструктуры и логистики, в свою очередь, сокращает транспортные расходы и повышает эффективность распределения ресурсов.

Кроме того, импортозамещение способствует наращиванию экспортного потенциала регионов. Развитие местного производства позволяет не только замещать импорт, но и выходить на международные рынки, укрепляя торговый баланс и привлекая валютную выручку, что особенно актуально в условиях глобальной конкуренции.

Импортозамещение оказывает влияние на экономическую устойчивость регионов через несколько ключевых механизмов:

1. Развитие местного производства. Импортозамещение стимулирует создание и модернизацию производственных мощностей, что позволяет увеличить объемы выпускаемой продукции и снизить зависимость от импорта. Это особенно важно для стратегически значимых отраслей, таких как машиностроение, химическая промышленность, сельское хозяйство и IT-сектор. Развитие местных производств укрепляет экономическую базу региона и создает новые рабочие места.<sup>19</sup>

2. Стимулирование инноваций. Импортозамещение требует внедрения новых технологий и повышения качества продукции, что стимулирует инновационную активность предприятий. Регионы, поддерживающие инновации, становятся более привлекательными для инвестиций и быстрее

---

<sup>19</sup> Бурбина А. А. Взаимосвязь политики импортозамещения и уровня экономической безопасности Российской Федерации // Молодой ученый. - 2024. - № 21 (259). - С.170-174.

адаптируются к изменениям. Примером является развитие IT-парков и технопарков, способствующих созданию высокотехнологичных производств и привлечению квалифицированных кадров.<sup>20</sup>

3. Повышение конкурентоспособности предприятий. Импортозамещение способствует повышению конкурентоспособности местных предприятий за счет улучшения качества продукции, снижения издержек и расширения рынков сбыта. Это позволяет региональным компаниям укрепить свои позиции на внутреннем рынке и выйти на международный уровень.

4. Снижение экономических рисков. Импортозамещение снижает экономические риски, связанные с внешнеэкономической нестабильностью. Зависимость от импорта делает регионы уязвимыми к колебаниям цен, санкциям и другим внешним факторам. Развитие собственных производственных мощностей и диверсификация поставок позволяют минимизировать данные риски.

Также, импортозамещение оказывает положительное влияние на социальную сферу за счет создания рабочих мест, развития образовательных программ и подготовки кадров. Государственная поддержка, включающая финансирование проектов, налоговые льготы и стратегическое планирование, играет ключевую роль в реализации программ импортозамещения. Цифровизация, с внедрением отечественных IT-решений и цифровых платформ, также становится важным элементом импортозамещения.

Таким образом, импортозамещение не только повышает экономическую устойчивость регионов, но и создает условия для их долгосрочного развития. Для достижения максимального эффекта требуется комплексный подход, включающий развитие инфраструктуры, поддержку инноваций, подготовку кадров и активное участие государства.

---

<sup>20</sup> Миронова О.А. Политика импортозамещения в контексте обеспечения национальной и экономической безопасности России // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). - 2020. - № 1(61). - С. 110-119.

### **1.3. Правовое регулирование импортозамещения в Российской Федерации**

Введение санкций стало не столько угрозой для российской экономики, сколько стимулом к развитию импортозамещения. В ответ на действия западных стран, правительство России ввела ограничения на ввоз ряда товаров из ЕС и США, что создало возможности для отечественных производителей.

Государственный заказ является одним из наиболее эффективных инструментов для стимулирования производства и других процессов. В России государство выступает крупным заказчиком. Импортозамещение в сфере государственных закупок регулируется Законом о контрактной системе, который позволяет государству вводить ограничения на импорт продукции и услуг.

Импортозамещение определяется как производство отечественных товаров взамен импортных, особенно в условиях санкций. Это политика замены импортных товаров на отечественные для достижения экономической устойчивости в условиях нестабильности. Главная задача импортозамещения – успешная замена импортных товаров товарами отечественного производства.

К основным нормативным актам в сфере политики импортозамещения:

1. Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010, № 390-ФЗ.
2. Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" (с изменениями и дополнениями).
3. Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" (с изменениями и дополнениями).
4. Указ Президента РФ «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» от 13.05.2017. № 208.

5. Постановление Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2014 “О минимальной обязательной доле закупок российских товаров и ее достижении заказчиком”.

6. Постановление Правительства РФ от 3 мая 2019 г. № 555 "Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета некоммерческой организации Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий на обеспечение первого масштабного внедрения российских решений в сфере информационных технологий" (с изменениями и дополнениями).

7. Постановление Правительства РФ от 27 декабря 2023 г. № 2341 "Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета на возмещение затрат федерального государственного унитарного предприятия "ЗащитаИнфоТранс Министерства транспорта Российской Федерации" на обеспечение деятельности (функционирование) отраслевого центра компетенций по импортозамещению программного обеспечения транспортной отрасли".

8. Постановление Правительства РФ от 30 мая 2023 г. № 869 "О внесении изменений в Положение о Правительственной комиссии по импортозамещению".

Полный перечень документов представлен в Приложении 1.

Санкции, введенные в 2014 году в связи с присоединением Крыма к России, стали катализатором для ускоренного проведения политики импортозамещения. После введения первых санкций возникла необходимость избежать полной зависимости от иностранных государств, что было отмечено президентом РФ в ежегодном послании Федеральному собранию. Президент подчеркнул зависимость России от иностранных государств, особенно в высокотехнологичных и промышленных секторах, и необходимость разработки стратегии импортозамещения.

Несмотря на значительные финансовые вложения в государственную программу по развитию отечественной промышленности, полного замещения

зарубежных компонентов не произошло. Возобновление данной инициативы было вызвано острой необходимостью преодоления импортной зависимости.

В 2022 году план импортозамещения претерпел существенные изменения. Под воздействием международных санкций приоритетными для импортозамещения были признаны все сферы российской экономики. С началом специальной военной операции у государства возникла задача не только сохранить рабочие места, но и интенсифицировать процесс импортозамещения.

Для формирования стратегии и проектов импортозамещения приоритетными отраслями были определены автомобильная промышленность, транспортное машиностроение, медицина, фармацевтика и судостроение. Также была затронута тема авиастроения. В соответствии с Распоряжением Правительства от 25 июня 2022 г. № 1693-р "Об утверждении комплексной программы развития авиатранспортной отрасли РФ до 2030 г.", к 2030 году планируется выпуск не менее 1000 самолетов отечественного производства.

Следует отметить, что полное устранение импортозависимости является сложной задачей, особенно в высокотехнологичных отраслях. Глобализация, экономические связи между государствами и взаимозависимость являются неотъемлемыми характеристиками современной мировой экономики. Ни одно государство не способно самостоятельно производить все необходимые товары и услуги. Импорт и экспорт являются важными факторами развития любой экономики.

В условиях новой экономической реальности, сложившейся в 2022 году, правительство Российской Федерации реализовало ряд стратегических мер, направленных на поддержку национальной экономики и смягчение последствий внешнего санкционного давления.

1. Запуск инновационной цифровой платформы «Биржа импортозамещения». Одним из ключевых событий стало создание Министерством промышленности и торговли 12 марта инновационной

цифровой платформы «Биржа импортозамещения». Эта инициатива направлена на формирование эффективного пространства для прямого взаимодействия между заказчиками и производителями, способствуя формированию актуального рынка спроса и предложения отечественной продукции. Платформа позволяет оперативно находить аналоги импортной продукции, координировать усилия различных предприятий и обеспечивать прозрачность процесса импортозамещения.

2. Активное взаимодействие с российским бизнес-сообществом. Органы публичной власти активно взаимодействуют с представителями российского бизнес-сообщества, проводя регулярные консультации и обсуждая направления и особенности стратегии экономической адаптации к санкционному давлению. Особый акцент делается на предоставлении гарантий государственной поддержки бизнеса, включая финансовые инструменты, налоговые льготы и административные преференции. Подчеркивается критическая важность сохранения занятости населения в новых условиях, что является приоритетной задачей для правительства.

3. Укрепление экономической независимости и стимулирование импортозамещения. Учитывая масштаб внешнего санкционного давления на экономику Российской Федерации, правительство предприняло комплекс стратегических мер для укрепления экономической независимости страны. Ключевым направлением стало стимулирование замещения иностранной продукции отечественными аналогами, что было закреплено рядом нормативных правовых актов, регулирующих различные аспекты производственной и коммерческой деятельности. Особую значимость приобрело законодательное закрепление преимущественного положения российских производителей при проведении закупочных процедур, обеспечивающее гарантированный спрос на отечественную продукцию. Дополнительным инструментом поддержки стало создание специализированной информационной платформы, оптимизирующей коммуникацию между производителями и потребителями промышленных



товаров, что значительно сокращает временные затраты на поиск альтернативных решений в случаях прекращения поставок зарубежной продукции. Для оперативного информирования бизнес-сообщества о действующих механизмах государственной поддержки в санкционный период был организован консультационный центр с функционирующей горячей линией, обеспечивающей доступ к актуальной информации и экспертной поддержке.

4. Ограничения в сфере государственных закупок. В рамках государственных закупок введены существенные ограничения на приобретение зарубежной промышленной продукции и услуг, направленные на стимулирование спроса на отечественные товары. При этом данные ограничения не распространяются на государства - члены ЕАЭС, что способствует развитию интеграционных процессов в рамках Евразийского экономического союза. Правительством России определены обязательные нормативы по закупке отечественных товаров, варьирующиеся в зависимости от категории продукции, что закреплено целым рядом нормативно правовых актов правительства Российской Федерации и профильных министерств и ведомств. Особый порядок был установлен весной 2022 г., когда вступили в силу упрощенные механизмы приобретения медицинского оборудования и технических средств, включая расходные материалы к ним, что позволило оперативно обеспечить потребности системы здравоохранения в условиях санкционного давления.

Однако, аналитические отчеты, подготовленные различными органами публичной власти и ведущими субъектами экономической сферы, выявили парадоксальное явление в российской экономике на современном этапе - меры, предпринятые для устойчивого развития национального производства в условиях санкций, привели к неожиданному результату: вместо снижения технологической зависимости произошло её усиление. Это связано с тем, что многие отечественные производства, ориентированные на импортозамещение, продолжают использовать импортное оборудование,

комплекующие и технологии, что создает зависимость от зарубежных поставщиков даже при формальном замещении конечной продукции.

В последние годы учеными, экспертами, представителями бизнес-сообщества и законодателями проводилась серьёзная работа по формированию направления и конкретных мер по импортозамещению во всех сферах и отраслях российской экономики в условиях беспрецедентного санкционного давления, итогом которой стала амбициозная цель - создание инновационных российских технологий, способных создавать мировые стандарты развития. Тем не менее, ведущие аналитики указывают на ключевое противоречие: невозможно достичь лидерских позиций в отрыве от конкурентной среды, что требует поддержания открытости российской экономики и интеграции в глобальные технологические процессы. Существенные опасения вызывает вероятность отхода от интеграционного вектора развития экономики, который последние полтора десятилетия определял стратегическое направление государственной политики, в сторону самоизоляции, что может негативно сказаться на конкурентоспособности российской экономики и ее инновационном потенциале.

Для развития импортозамещения предлагаются такие меры, как модернизация производственных направлений, специализирующихся на выпуске современных товаров, создание конкурентоспособных предприятий на российском рынке, поддержка и продвижение инноваций, а также разработка эффективных механизмов стимулирования экспорта отечественной продукции.

В контексте глобальных экономических трансформаций научный анализ демонстрирует эффективность диверсифицированных подходов к преодолению кризисных явлений через призму импортозамещения. Изучение международного опыта санкционного давления показывает, что успешная реализация стратегий экономической независимости базируется на комплексной системе мер различной временной протяженности.

Особый научный интерес представляет феномен структурной перестройки экономических моделей, продемонстрированный государствами Латинской Америки в первой половине XX в. Их опыт иллюстрирует эффективность радикальной трансформации экономического базиса: от монопрофильной сырьевой направленности к многоотраслевой диверсификации с акцентом на развитие обрабатывающих секторов, в частности легкой и пищевой промышленности.

В контексте текущих глобальных экономических изменений, научный анализ подчеркивает эффективность диверсифицированных подходов к преодолению кризисных явлений, где импортозамещение играет важную роль. Изучение международного опыта санкционного давления показывает, что успешные стратегии достижения экономической независимости требуют комплексной системы мер, рассчитанных на различные временные горизонты.

Феномен структурной перестройки экономических моделей, наблюдавшийся в странах Латинской Америки в первой половине XX века, представляет особый научный интерес. Их опыт демонстрирует эффективность радикальной трансформации экономического базиса от сырьевой специализации к многоотраслевой диверсификации с акцентом на развитие обрабатывающих секторов, таких как легкая и пищевая промышленность.

В контексте глобального технологического развития второй половины XX века наблюдались различные стратегические подходы к промышленной модернизации. Страны Азиатского региона, такие как Республика Корея, Япония, Тайвань и Сингапур, сфокусировались на интенсификации производства, внедрении инновационных технологий, повышении качества промышленного оборудования и наращивании производственных мощностей. Эти страны выбрали специализацию на высокотехнологичных секторах экономики, включая программное обеспечение, электронные компоненты и интеллектуально емкие производства. Данные стратегии демонстрируют

эффективность дифференцированного подхода к технологической модернизации с учетом национальной специфики.

Санкционное давление, оказываемое зарубежными государствами, определяет траекторию импортозамещения в российской экономике, трансформируя структуру межотраслевых связей и стимулируя развитие внутреннего производственного потенциала.

Несмотря на санкционные ограничения, направленные против российской экономики, наблюдается активизация внутреннего производства в стратегически важных отраслях. Анализ экономических показателей демонстрирует положительную динамику в высокотехнологичных секторах, таких как микроэлектроника, оборонно-промышленный комплекс, авиастроение и фармацевтическая индустрия.

Эффективность производственных процессов существенно возрастает в организациях, активно внедряющих отечественные инновационные разработки. Наблюдается активизация регистрации и практического применения передовых технологических решений, подтвержденных патентами.

В качестве основы для оптимизации стратегии импортозамещения формируется комплексная нормативно-правовая база, включающая разработку и утверждение технических регламентов и стандартов на национальном уровне. Это способствует устранению юридических разногласий и коллизий в данной сфере.<sup>21</sup>

Подводя итог, можно сказать, что импортозамещение - «палка о двух концах». С одной стороны, оно открывает двери для новых предприятий, создает рабочие места, подстегивает экспорт и снижает нашу зависимость от импорта, оздоравливая и стимулируя рост всей национальной экономики. С другой, мы сталкиваемся с риском роста цен, потенциальным снижением качества товаров, повышенной нагрузкой на госбюджет и уязвимостью

---

<sup>21</sup> Бурбина А.А. Взаимосвязь политики импортозамещения и уровня экономической безопасности Российской Федерации // Молодой ученый. - 2024. - № 21 (259). - С.170-174.

промышленности перед политическими бурями. Чтобы импортозамещение действительно принесло плоды, нужен комплексный подход. Это гибкий процесс, который, при мудром управлении, может вывести Россию на новый экономический уровень. Государство должно осознавать свою ответственность за поддержку экономики на уровне, необходимом для повышения благосостояния граждан и развития страны. Хотя жесткая внешняя политика и подтолкнула нас к созданию собственных продуктов, нельзя отрицать, что без санкций мы, вероятно, не начали бы этот процесс.

В целом, импортозамещение оказывает глубокое и разностороннее влияние на экономику. Во-первых, оно способствует развитию отечественного производства и снижению зависимости от иностранных поставщиков. Во-вторых, стимулирование инноваций и поддержка новых компаний привлекают инвестиции и укрепляют конкурентоспособность региональных производителей, закладывая фундамент для долгосрочного экономического роста. В конечном итоге, успех импортозамещения зависит от продуманной стратегии и эффективной реализации: для понимания проблем в их реализации в следующей главе мы проведем анализ зарубежного и российского опыта импортозамещения.

## ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РОССИИ И МИРЕ

### 2.1. Зарубежный опыт импортозамещения

В контексте современной мировой истории можно выделить два периода интенсивной реализации политики импортозамещения: до 1970-х годов и с начала 2010-х годов. Эти периоды характеризуются многообразием причин, обусловивших необходимость импортозамещения для различных стран. Первая волна импортозамещения, относящаяся к послевоенному периоду (1950-е годы), была обусловлена структурными диспропорциями в экономиках, связанными с приоритетным развитием военно-промышленного комплекса. Усугубляющаяся ситуация на мировых рынках сырья и основных продуктов также стимулировала развитие потребительских отраслей и углубление процессов переработки в первичных секторах экономики.

Анализ экономических стратегий различных стран позволяет выделить два основных подхода к импортозамещению. Первый подход, реализованный в странах Латинской Америки (Бразилия, Аргентина, Чили, Мексика) и Субсахарской Африки (Кения, Зимбабве, Кот-д'Ивуар, Нигерия, Замбия), характеризуется преобладанием "закрытой" модели, ориентированной на ограничение внешнеторговых связей и активное государственное финансирование, включая поддержку импорта готовых технологических решений. Второй подход, применявшийся в странах Восточной и Юго-Восточной Азии (Южная Корея, Тайвань, Гонконг, Сингапур), отличался ориентацией на "открытую" модель, стимулирующую экспортную деятельность и предполагающую не только импорт зарубежных технологий, но и их адаптацию и воспроизводство, а также развитие собственных высококвалифицированных кадров.<sup>22</sup>

---

<sup>22</sup> Кузьминов Я.И., Симачев Ю.В., Кузык М.Г., Фелюнина А.А., Жулин А.Б., Глухова М.Н., Клепач А.Н. Импортозамещение в российской экономике: вчера и завтра. / Аналитический доклад НИУ ВШЭ. Нац.

В странах Латинской Америки, являвшихся пионерами в реализации стратегии импортозамещения, государственное регулирование данного процесса осуществлялось посредством протекционистских мер, направленных на защиту национального производителя и ограничение внешнеэкономических связей. Инструментарий государственного регулирования включал установление высоких импортных пошлин на товары, конкурирующие с продукцией отечественной промышленности, и снижение цен на товары, произведенные внутри страны. Государственная поддержка оказывалась посредством предоставления льготного кредитования, введения количественных ограничений на импорт (квотирование) и поддержания фиксированного валютного курса. Одновременно с этим происходила национализация ключевых секторов экономики, включая создание государственных монополий в стратегически значимых отраслях, таких как нефтегазовая промышленность, электроэнергетика, железнодорожный транспорт и связь. Политика импортозамещения оказала влияние на развитие производства товаров народного потребления и, в ряде случаев, на развитие тяжелой промышленности. Тем не менее, в большинстве стран доля импорта в структуре ВВП осталась относительно стабильной. Исключение составляет Бразилия, продемонстрировавшая более существенное сокращение доли импорта с 19% в 1949 году до 4,2% в 1964 году, что свидетельствует об относительно более успешной реализации данной стратегии в указанный период.<sup>23</sup>

Ключевым отличием латиноамериканской модели импортозамещения от восточноазиатской является продолжительный характер применения протекционистских мер, что в конечном итоге оказало негативное влияние на достигнутые результаты. На начальном этапе реализации данной стратегии

---

исслед. ун-т «Высшая школа экономики» при участии РСПП, Института исследований и экспертизы ВЭБ. — М. : Изд. дом Высшей школы экономики. — 2023. — 272 с.

<sup>23</sup> Ватолкина Н.Ш., Горбунова Н.В. Импортозамещение: зарубежный опыт, инструменты и эффекты // *π-Economy*. - №. 6 (233). - 2015. - С. 29-39.

наблюдался положительный эффект: например, Бразилия в начале второй половины XX века демонстрировала высокие темпы экономического роста, обусловленные, главным образом, развитием легкой и пищевой промышленности. Однако, по мере развития более капиталоемких отраслей, стало очевидно, что введение таможенных барьеров является недостаточным условием для устойчивого индустриального роста. Создание и поддержание деятельности промышленных предприятий требовало значительных объемов ресурсов, которые не могли быть компенсированы низкой конкурентоспособностью продукции и нерентабельностью производства. Развитие новых отраслей экономики основывалось не на конкурентных преимуществах, а на административной поддержке. Неэффективное распределение ресурсов и лоббирование интересов отдельных экономических субъектов привели к искажению рыночных механизмов. Укрепление позиций национальных монополий способствовало снижению общей конкурентоспособности национальной экономики.<sup>24</sup>

Проанализировав опыт реализации политики импортозамещения в странах Латинской Америки, можно констатировать наличие как положительных результатов, так и негативных последствий. К безусловным преимуществам следует отнести следующие: среднегодовые темпы роста ВВП превосходили среднемировые показатели; зафиксирован существенный рост промышленного производства, достигавший 6,9% в год; отмечалось увеличение производства товаров народного потребления и промышленной продукции в 2,5 раза, что позволило обеспечить 95% потребностей населения Мексики и почти 98% потребностей населения Бразилии в соответствующих товарах. Особого внимания заслуживает Бразилия, где в период с 1950 по 1978 годы был зафиксирован рекордный рост промышленного производства, составивший 8,5% в год, сопровождавшийся пятикратным снижением объемов импорта продукции.

---

<sup>24</sup> Васильева Л.В. Зарубежный опыт импортозамещения: тенденции государственного регулирования // Россия: тенденции и перспективы развития. - №11-3. – 2016. - С. 237-241.



В тоже время, негативные последствия политики импортозамещения проявились в неудовлетворительном состоянии аграрного сектора экономик стран Латинской Америки. Ограниченная конкуренция привела к увеличению издержек производства и, как следствие, к росту цен. В период реализации данной программы инфляция измерялась двузначными, а в 1980-е годы – трехзначными числами.<sup>25</sup>

В современной экономической науке политика, проводимая странами Восточной Азии (Сингапур, Гонконг, Республика Корея, Тайвань, Китай и др.), рассматривается как более эффективная в долгосрочной перспективе. Данный подход, получивший название "модели летящих гусей" (по определению японского экономиста Канаме Акамацу), предполагает развитие путем последовательного заимствования опыта и технологий у стран, находящихся на более высоких ступенях технологической эволюции. Целью экономической политики этих стран также являлась индустриализация. Однако, в отличие от латиноамериканской модели, она достигалась не посредством длительных и жестких протекционистских мер, включающих торговые ограничения и дискриминацию импорта, а путем стимулирования экспортного потенциала страны. Принципиальным отличием является кратковременный характер импортозамещения, сочетавшегося с диверсификацией товарной структуры и географии экспорта. Как и в странах Латинской Америки, первоочередное внимание уделялось развитию легкой и пищевой промышленности. Однако, на последующих этапах (в процессе преобразования тяжелой промышленности) производство ориентировалось преимущественно на экспорт и освоение мировых рынков, а не на удовлетворение внутреннего спроса.<sup>26</sup>

Следует подчеркнуть, что в рассматриваемых государствах Восточной Азии основной объем предпринимательского капитала был направлен на

---

<sup>25</sup> Коток Н.Ю. Зарубежный опыт развития стратегий импортозамещения: выводы для России // Теория и практика общественного развития. - 2021. - № 12. - С. 91–97.

<sup>26</sup> Шамхалов Ф.И. Опыт импортозамещения продукции оборонной промышленности в зарубежных странах // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. - 2009. - Вып. № 2-2. - С. 15-29.

развитие обрабатывающей промышленности. В период 1950-1960-х годов наблюдалось активное развитие производства одежды, обуви и текстильного сырья, обусловленное относительно низкой стоимостью рабочей силы.<sup>27</sup>

В период с 1960 года по 1980 год увеличилась доля обрабатывающей промышленности в ВВП стран Восточной Азии (рис. №2).

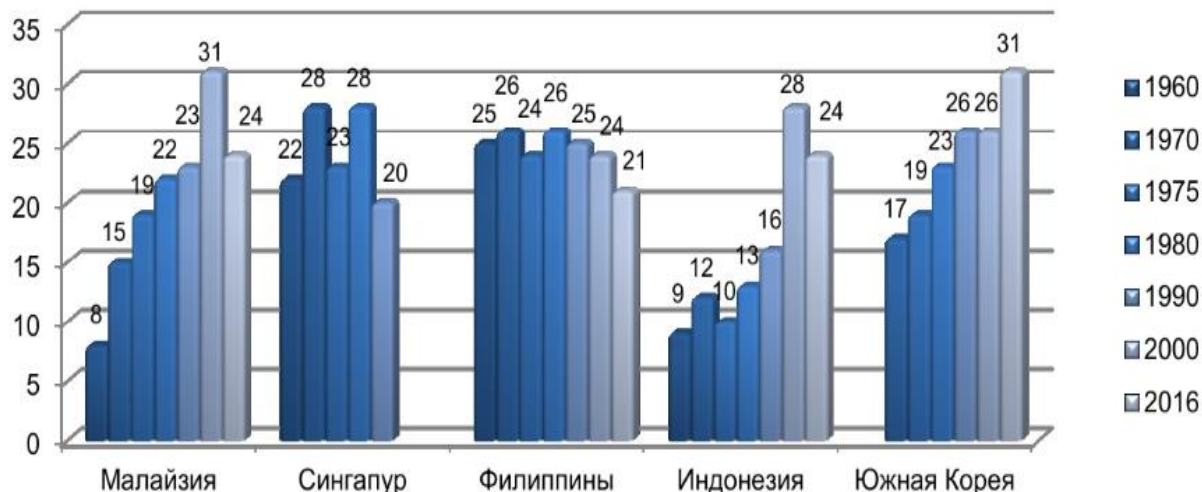


Рис. 2 — Доля обрабатывающей промышленности в ВВП стран Восточной Азии<sup>28</sup>

Одним из показательных примеров результативности восточноазиатской модели экономического развития является динамика развития экономики Тайваня, реализовавшего комбинированную стратегию наращивания конкурентных преимуществ национального производства. Изначально взяв за основу модель "летающих гусей", Тайвань адаптировал ее к собственным экономическим условиям и задачам, направленным на укрепление позиций на мировом рынке. Тем самым, были преодолены ограничения, присущие как самой стратегии "летающих гусей", так и стратегии "импортозамещения", посредством интеграции преимуществ обеих моделей. В результате, рост экспорта обеспечил более 50% ВВП Тайваня.

Для сравнения, в КНР и Индии данный показатель составил 5-8%, в Таиланде – 14-16%, а в Южной Корее – 42-45%.<sup>29</sup>

<sup>27</sup> Коток Н.Ю. Зарубежный опыт развития стратегий импортозамещения: выводы для России // Теория и практика общественного развития. - 2021. - № 12. - С. 91–97.

<sup>28</sup> Там же.

Вторым существенным фактором, обусловившим успех Тайваня, являлась его инвестиционная политика. В 1970-е годы страна трансформировалась в чистого экспортера капитала, а в 1990-е годы объемы экспортируемого капитала достигли 4-5% ВВП. При этом, инвестиционная экспансия осуществлялась под жестким государственным контролем. Правительство Тайваня, осуществляя последовательную финансовую либерализацию, сумело предотвратить значительный приток спекулятивного капитала, так называемых "горячих денег", который в сходных условиях дестабилизировал экономику ряда азиатских государств и стран с переходной экономикой. Следовательно, анализируя опыт "догоняющего развития" стран Восточной Азии, можно сделать вывод о том, что успешное экономическое развитие обусловлено комплексным подходом, сочетающим наращивание экспортного потенциала и реализацию стратегии импортозамещения.<sup>30</sup> Сравнения двух отличительных черт различных моделей импортозамещения представлены в таблице №1.

Следует подчеркнуть, что период между первой и второй волнами импортозамещения ознаменовался существенной трансформацией организации производства и потребления. Это обстоятельство обусловило возрастание сложности реализации политики импортозамещения, выход за рамки регулирования исключительно промышленного комплекса и увеличение рисков и потенциальных потерь, связанных с ее осуществлением. Трансформация организации производства и потребления оказала влияние на структуру как традиционных трудоемких отраслей, так и высокотехнологичных секторов экономики. Вследствие этого, изменились и приоритеты в политике импортозамещения. Например, импортозамещение в легкой промышленности, проводившееся в 1950-е годы странами Латинской Америки для решения задач удовлетворения потребительского спроса и

<sup>29</sup> Миронова О.А. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ И УРОКИ ДЛЯ РОССИИ / О.А. Миронова // Международный научно-исследовательский журнал. — 2015. — №7 (38).

<sup>30</sup> Васильева Л. В. Зарубежный опыт импортозамещения: тенденции государственного регулирования // Россия: тенденции и перспективы развития. - №11-3. - 2016. - С. 237-241.

создания рабочих мест, в 1980-2000-е годы стало основой индустриализации для Китая, Индии и стран Субсахарской Африки, а в 2010-е годы стало целью для Германии и Франции, однако с применением передовых производственных технологий, таких как 3D-печать и робототехника.

Таблица № 1— Зарубежный опыт реализации импортозамещения<sup>31</sup>

Результаты	Преимущества	Недостатки	Основные идеи
Латинская Америка			
Положительные: снижение потребности в импортной продукции, развитие национального производства, повышение эффективности производства старых видов товаров. Отрицательные: низкая национальная конкурентоспособность, отставание в применении новейших современных технологий	Увеличение доли отечественного товара на национальном рынке; создание рабочих мест	Создание «тепличных» условий для производителя; консервация технологий	Импортозамещение как самоцель, «импортозамещающая индустриализация»
Восточная Азия			
«Экономическое чудо»: устойчивый экономический рост, развитие обрабатывающей промышленности, наращивание объемов экспорта товаров с высокой добавленной стоимостью	Высокий поток инвестиций; быстрое преодоление нищеты; производство конкурентоспособной продукции	Отсутствие поддержки предприятий после выхода на внешний рынок; быстрый рост импорта оборудования, требуемого для продолжения экспортоориентированной индустриализации	Экспортоориентированное Импортозамещение

Другим примером эволюции и страновой адаптации политики импортозамещения является сфера информационных технологий (ИТ).

В 1970-е годы Ирландия проводила импортозамещение в ИТ с целью создания новых рабочих мест, используя потенциал доступных американских и азиатских технологий и рабочей силы. В 1980-е годы в Израиле данная отрасль развивалась как ответ на необходимость коммерциализации военных

<sup>31</sup> Коток Н.Ю. Зарубежный опыт развития стратегий импортозамещения: выводы для России // Теория и практика общественного развития. - 2021. - № 12. - С. 91–97.

технологий и рост мирового спроса на технологии безопасности. В Индии в конце 1980-х годов импортозамещение в ИТ было направлено, прежде всего, на коммерциализацию собственных относительно простых компетенций.<sup>32</sup>

## 2.2. Особенности импортозамещения в России в современных условиях

Импортозамещение стало одним из ключевых трендов в российской экономике после введения западных санкций в 2014 году, а особенно после событий 2022 года. Этот процесс подразумевает замену импортных товаров и услуг отечественными аналогами для снижения зависимости от зарубежных поставок. В 2025 году этот тренд продолжает оставаться актуальным и важным направлением развития экономики страны.<sup>33</sup>

В настоящий момент России сохраняется высокая зависимость от иностранной добавленной стоимости (доля импортных комплектующих/инвестиционных товаров и технологий, которые используются в ходе производства продукции или услуги), причем такая ситуация сложилась как во внутреннем конечном потреблении, так и в экспорте.

Как мы можем видеть на рисунке №3, четверть предприятий промышленности по состоянию на конец 2023 г. - начало 2024 гг. остаются достаточно зависимы от используемых импортных материально-технических ресурсов: 5% руководителей отмечают «крайне высокую» зависимость, 20% — «высокую». Вместе с тем, «средний» уровень обозначен на 44% производствах.

«Низкую» зависимость от импортных составляющих констатировали практически на 30% предприятиях. Среди укрупненных отраслей рейтинг

<sup>32</sup> Кузьминов Я.И., Симачев Ю.В., Кузык М.Г., Фелюнина А.А., Жулин А.Б., Глухова М.Н., Клепач А.Н. Импортозамещение в российской экономике: вчера и завтра. Аналитический доклад НИУ ВШЭ. Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики» при участии РСПП, Института исследований и экспертизы ВЭБ. — М.: Изд. дом Высшей школы экономики. — 2023. — 272 с.

<sup>33</sup> Импортозамещение: однозначный тренд 2025 / ИааССааСПаас. Обзор ИТ-решений для бизнеса и государства: сайт - URL: <https://iaassaaspaas.ru/trends/importozameschenie-odnoznachnyy-trend-2025> (дата обращения: 18.12.2024)

таких производств возглавили организации по обеспечению электрической энергией, газом и паром; кондиционированию воздуха (49% респондентов); в обрабатывающем сегменте средняя доля ответивших составила 25%, добывающем — 26%.<sup>34</sup>

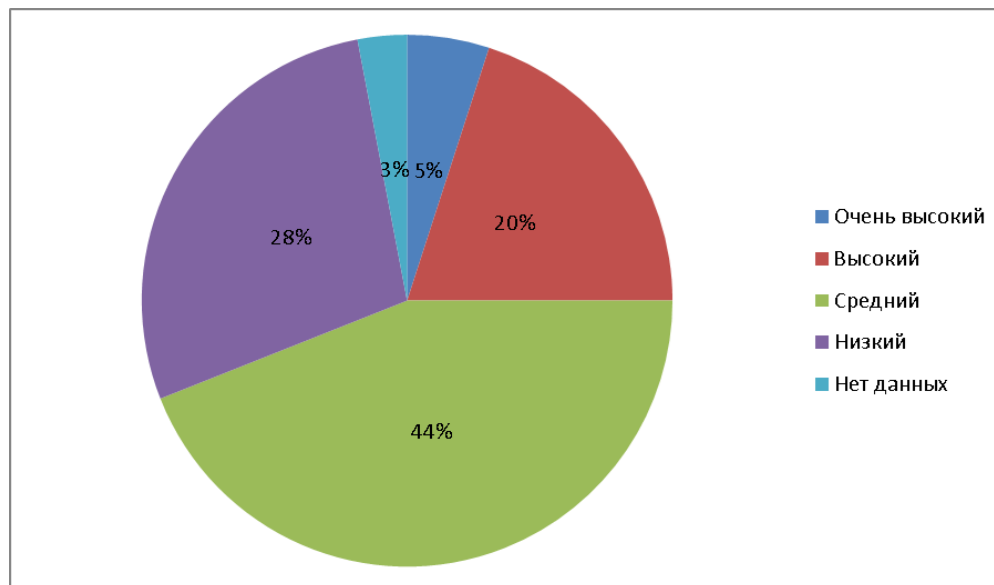


Рис. 3 — Общая оценка зависимости предприятий РФ от используемых импортных материально-технических ресурсов в 2023г., %<sup>35</sup>

Процесс усиления производственной зависимости российских предприятий от импорта может быть объяснен посредством анализа рыночной конъюнктуры и технологических возможностей отечественных производителей. В основе данного процесса лежит формирование рыночного спроса на продукцию, для производства которой необходимы более качественные сырьевые ресурсы, материалы и комплектующие изделия. В условиях конкуренции с зарубежными аналогами или при наличии незаполненных рыночных ниш, российские предприятия предъявляют повышенные требования к своим поставщикам, касающиеся улучшения характеристик существующей продукции и/или расширения ее номенклатуры.

<sup>34</sup> Лола И.С. Тенденции импортозамещения в промышленности в 2023-2024 гг. – М.: НИУ ВШЭ. - 2024. – С. 8

<sup>35</sup> Составлено автором на основе: Лола И.С. Тенденции импортозамещения в промышленности в 2023-2024 гг. – М.: НИУ ВШЭ. - 2024. – С. 8

В случае, когда технологический уровень прямых поставщиков оказывается недостаточным для удовлетворения данных требований, предприятие интегрирует в производственную цепочку высококачественные импортные сырьевые ресурсы, материалы и комплектующие, тем самым замещая отечественных поставщиков. В результате реализации подобной стратегии, из производственного процесса востребованной на рынке продукции исключается многоуровневая система последовательных производств, включающая в себя потенциально перспективные, а также фактически высокотехнологичные предприятия. Их функционал замещается прямыми импортными поставками сырья, материалов и комплектующих, что приводит к утрате потенциала развития отечественных производственных цепочек.

Увеличение производственной зависимости от импорта обусловлено неспособностью отдельных участников производственной цепочки своевременно отреагировать на формирующийся рыночный спрос посредством технологической модернизации, выражающейся в инвестициях в основной капитал. Данная ситуация может быть вызвана недостатком предпринимательской инициативы или ограниченностью доступных ресурсов. Следует отметить, что в периоды укрепления национальной валюты использование импортных сырьевых ресурсов, материалов и комплектующих изделий может представлять собой более экономически выгодное решение для российских предприятий. Тем не менее, рост производственной зависимости российской экономики от импорта является следствием не столько ее интеграции в глобальные производственно-торговые цепочки, сколько недостаточной инвестиционной активности, отказа от реализации проектов модернизации и неэффективной реакции на возникающий рыночный спрос.

В качестве индикатора, отражающего степень зависимости российской экономики от импорта промежуточных товаров, используется доля импорта в структуре расходов предприятий на сырье, материалы, покупные

полуфабрикаты и комплектующие изделия, используемые в процессе производства и реализации продукции (товаров, работ, услуг). Данный индикатор, определяемый как "производственная зависимость от импорта", применяется для анализа уязвимости различных секторов российской экономики к импортным поставкам промежуточной продукции. Результаты анализа позволяют выявить отрасли промышленности, производственные процессы которых наиболее чувствительны к систематическому ослаблению национальной валюты, и одновременно обладают значительным потенциалом для реализации стратегии импортозамещения.<sup>36</sup>

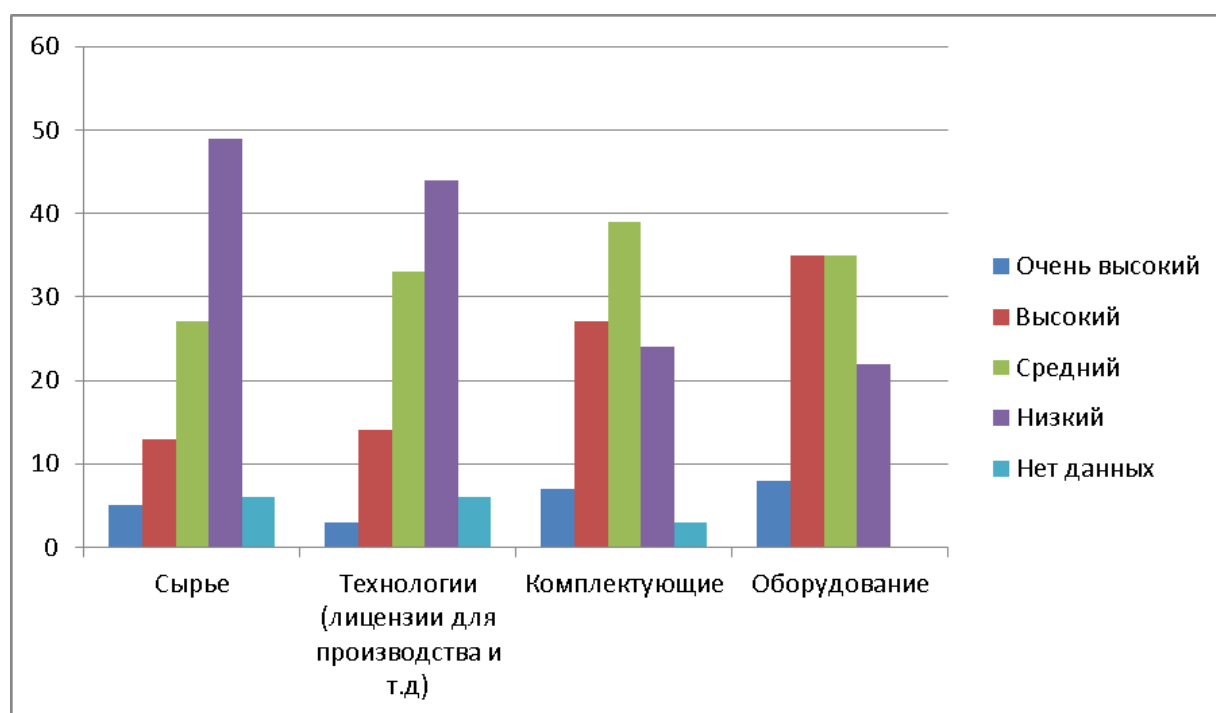


Рис. 4 — Уровень зависимости предприятий РФ от используемых импортных материально-технических ресурсов в 2023г.,%<sup>37</sup>

Исходя из рисунка №4, самую низкую зависимость предприятия испытывают по отношению к такому используемому материально-техническому ресурсу, как сырье. Почти половина предприятий нашей страны не испытывает недостатка в данном импортном компоненте

<sup>36</sup> Березинская О., Ведев А. Производственная зависимость российской промышленности от импорта и механизм стратегического импортозамещения // Вопросы экономики. - 2015. - № 1. - С. 103—115.

<sup>37</sup> Составлено автором на основе: Березинская О., Ведев А. Производственная зависимость российской промышленности от импорта и механизм стратегического импортозамещения // Вопросы экономики. - 2015. - № 1. - С. 103—115.



производства. Самый высокий уровень зависимости предприятий РФ связан с поставками импортного оборудования, более трети предприятий наиболее остро ощущают данную зависимость.

Важно заметить, что процесс импортозамещения возможно разделить на два этапа: «быстрый» и «долгий».

«Быстрый» касается производства несложных и недорогих изделий для конечного и промежуточного потребления: комплектующие, запчасти, расходники, мебель, упаковка, строительные материалы, текстильное производство, пищевую продукцию и т. д. Здесь результат достигается быстрее, и бизнес справляется самостоятельно. В части «долгого» импортозамещения — машиностроения, авиации, электроники и т. д. процессы сложнее, и быстрый результат невозможен.<sup>38</sup>

Необходимо подчеркнуть, что, хотя производство отечественных программных продуктов относится быстрому долговому импортозамещению, РФ уже имеет определённые успехи в данном направлении. По словам премьер-министра РФ Михаила Мишустина, в 2024 году Россия достигла примерно 50% импортозамещения в основных программных продуктах<sup>39</sup>. У отечественных ИТ-компаний есть все шансы создать полноценные экосистемы решений, способные решить любые задачи. Однако для этого нужно время — по оценкам экспертов, не менее 5–7 лет<sup>40</sup>. Среди крупных проектов, которые уже демонстрируют свои результаты: «МойОфис», Яндекс Диск, RuStore, Аврора — замена Android и iOS.

Однако несмотря на то, что политика импортозамещения продолжается в нашей стране уже в течение нескольких лет, Общий объем импорта в Россию (в миллиардах долларов) не претерпел существенных изменений (рисунок №5).

<sup>38</sup> Итоги импортозамещения в России: что удалось, а что ждет в будущем / Татцентр.ру: официальный сайт. - URL: <https://tatcenter.ru/rubrics/monitor/itogi-importozameshheniya-v-rossii-chto-udalos-a-chto-zhdet-v-budushhem/> (дата обращения: 02.05.2025)

<sup>39</sup> Мишустин оценил долю импортозамещения в программных продуктах / РИА Новости: официальный сайт. - URL: <https://ria.ru/20240521/importozameshenie-1947424153.html> (дата обращения: 29.03.2025)

<sup>40</sup> Импортозамещение 2024 / Синьюс: официальный сайт. - URL: [https://redsys.cnews.ru/reviews/importozameshchenie\\_2023\\_itogi\\_i\\_plany](https://redsys.cnews.ru/reviews/importozameshchenie_2023_itogi_i_plany) (дата обращения: 08.04.2025)

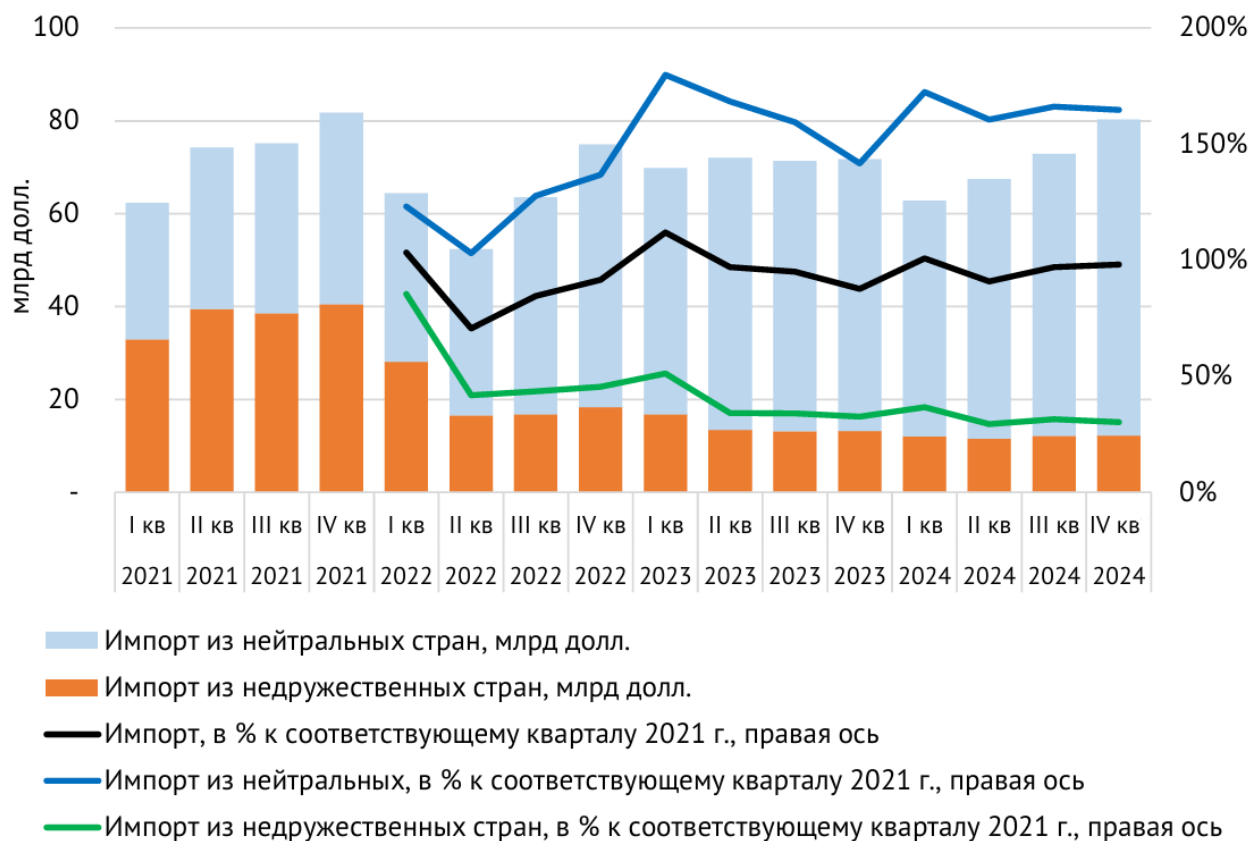


Рис. 5 —Общий объем импорта РФ с 2021-2024, млрд. долл.<sup>41</sup>

Таким образом, о значительном сокращении зависимости от импорта и массовом производстве отечественных товаров пока говорить рано.

Отсутствие существенного снижения уровня импорта может быть связано с рядом причин:

1) Переориентация на сотрудничество с дружественными странами. В Минэкономразвития поясняют, что текущая динамика импорта обусловлена этим трендом, а также снижением объёмов импорта из недружественных стран.

2) Рост производства на заводах иностранных инвесторов на территории страны. Например, с 2022 года увеличилось присутствие на российском рынке китайского автопрома. Если раньше компоненты

<sup>41</sup> Кнобель А., Фиранчук А. Предварительные итоги внешней торговли России за 2024 год: экспорт растёт, импорт снижается / ИЭП. - URL: <https://www.iep.ru/ru/monitoring/predvaritelnye-itogi-vneshney-torgovli-rossii-za-2024-god-eksport-rastet-import-snizhaetsya.html> (дата обращения: 27.02.2025)

ввозились в порядке импорта для дальнейшей переработки (сборки) на российских заводах, то с налаживанием их производства на территории России импорт естественно снижается.

3) Изменение структуры поставщиков на национальном рынке. Импортерам становится сложнее выдерживать ценовую конкуренцию. Например, это актуально для сегмента сельскохозяйственных товаров.

4) Некоторые виды продукции, которые не могут быть произведены в России. В первую очередь это касается позиций, которые Россия по тем или иным причинам не производит или делает в незначительных объёмах в силу природно-климатических факторов. Например, цитрусовые и бананы.<sup>42</sup>

Необходимо обратить внимание, что в настоящее время именно Китай стал основным источником замещения товаров недружественных стран, особенно ЕС – крупнейшего поставщика на российский рынок в досанкционный период. Принципиальный отказ Пекина присоединиться к антироссийским санкциям стал одним из ключевых факторов, позволивших российской экономике выдержать санкционное воздействие в 2022 г. Столь быстрого роста товарооборота не наблюдалось с середины 2000-х гг. Однако если в нулевые рост количественных параметров взаимной торговли происходил на фоне активного процесса экономической глобализации и высоких темпов роста внешней торговли России и Китая, то нынешний «большой скачок» российско-китайского экономического взаимодействия произошёл в условиях турбулентности в мировой экономике, нарастания международной напряжённости, а также на фоне неустойчивой динамики развития внешнеторговых отношений двух стран.

В новой обстановке двусторонняя торговля продемонстрировала достаточно высокую степень устойчивости. В 2022 г. закупки Китаем российских товаров в стоимостном выражении выросли на рекордные 43,4%. Этот результат был достигнут как благодаря благоприятной для российских

---

<sup>42</sup> Импорт продовольствия продолжает снижаться - URL: <https://sdelanounas.ru/blogs/111627/> (дата обращения: 12.04.2025)

экспортеров конъюнктуре мировых цен на энергетические и промышленные товары, так и за счет увеличения физических объемов поставок.<sup>43</sup>

Динамика доли российского рынка в китайском экспорте указывает на то, что давление вторичных санкций проявилось только в марте 2024 г.<sup>1</sup> – момент первого масштабного их применения (рис. №6). Тогда произошло снижение поставок из Китая в Россию (-14,2%), а доля российского рынка опустилась до 2,7% (-0,7 п. п. к февралю 2024 г.). Уже с апреля отмечалась устойчивая восстановительная динамика, а к июлю снижение было полностью отыграно – доля российского рынка вернулась к 3,3%. В августе месячные объемы экспорта Китая в Россию поставили абсолютный рекорд, достигнув 11,2 млрд. долл. За 11 месяцев 2024 г. поставки китайских товаров составили 104,1 млрд долл. (+3,8%), а годовые объемы ожидаются на уровне 115 млрд долл.

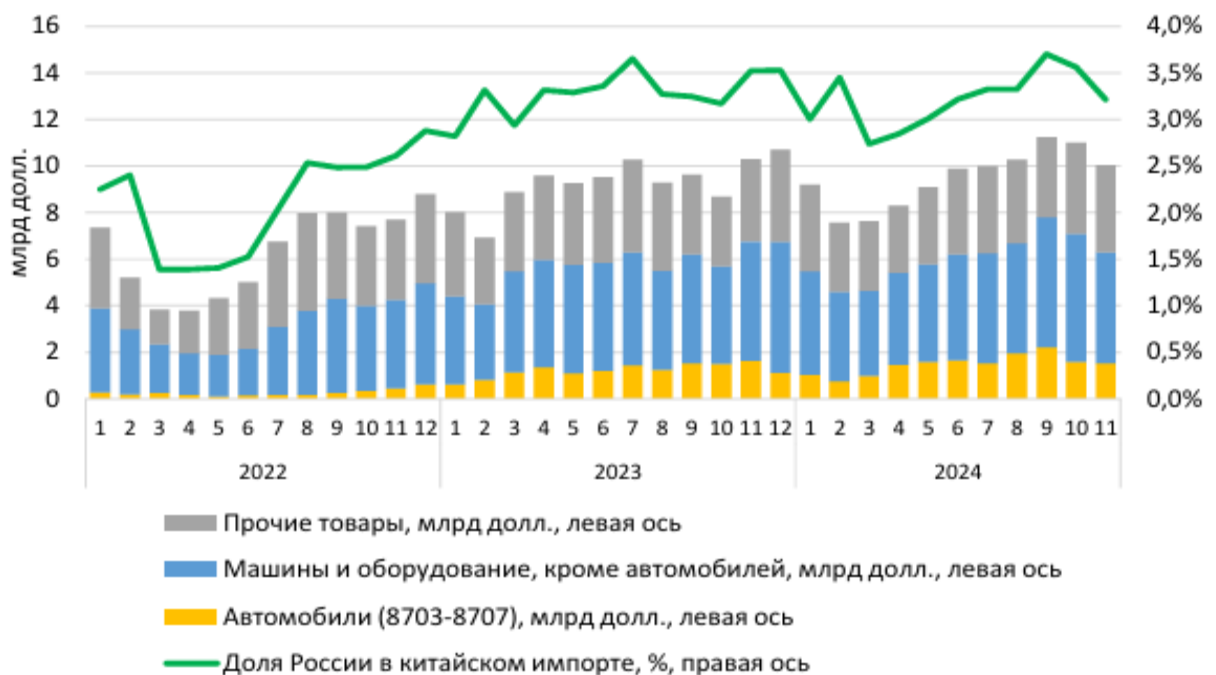


Рис.6 — Поставки китайских товаров в Россию в 2022–2024 гг., млрд долл.<sup>44</sup>

<sup>43</sup> Цыплаков С. Об основных трендах развития торговли России и Китая / РМСД: официальный сайт. - URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/ob-osnovnykh-trendakh-razvitiya-torgovli-rossii-i-kitaya/> (дата обращения: 13.02.2025)

Несмотря на положительные результаты экономического партнерства России и Китая, подобный альянс может привести к непредсказуемым последствиям.

Одной из существенных угроз является потенциальное насыщение рынка дешевой китайской продукцией, что может привести к структурно-технологической деградации отдельных отраслей промышленности. Усиление экономического сближения может оказать негативное влияние на развитие малого и среднего бизнеса. Реализация инфраструктурных проектов, таких как "Путь", может усугубить экологическую ситуацию. Увеличение зависимости стран экономического союза от КНР может привести к снижению политического влияния России в евразийском регионе и росту китайской диаспоры в республиках.

Например, в Казахстане регулярно возникают протестные настроения, направленные против китайского влияния, что связано с опасениями населения относительно потери рабочих мест. Согласно оценкам аналитиков международного исследовательского центра Aid Data, "скрытая" задолженность Нур-Султана перед Пекином достигает десяти процентов ВВП. Однако, наибольшую обеспокоенность среди граждан Казахстана вызывает экологическая ситуация в КНР, вызывающая опасения относительно потенциального воздействия китайских предприятий на окружающую среду Казахстана.

Аналогичные опасения испытывают и граждане Киргизии. В декабре 2019 года массовая гибель скота среди фермеров вызвала подозрения в отношении деятельности китайской компании Zhong Ji Mining, разрабатывающей золоторудное месторождение вблизи данного района, в отравлении водных ресурсов. Несмотря на то, что анализы не подтвердили данную гипотезу, инцидент негативно повлиял на и без того непростые отношения между китайцами и киргизами. В марте 2018 года около ста

---

<sup>44</sup> Кнобель А., Фиранчук А. Предварительные итоги внешней торговли России за 2024 год: экспорт растёт, импорт снижается / ИЭП. - URL: <https://www.iep.ru/ru/monitoring/predvaritelnye-itogi-vneshney-torgovli-rossii-za-2024-god-eksport-rastet-import-snizhaetsya.html> (дата обращения: 27.02.2025)

человек приняли участие в митингах с требованием прекращения деятельности золотодобывающего предприятия "Джи Эл Макмал Девелопинг" в связи с его негативным воздействием на окружающую среду. В результате протесты переросли в столкновения, в ходе которых пострадали сотрудники правоохранительных органов.<sup>45</sup>

При этом для российской промышленности быть зависимым от китайских поставщиков критично: те же производственные линии, комплектующие, станки, программируемые контроллеры — все это в значительной степени поступает из Китая. Без стабильных поставок с Востока встанут процессы не только на заводах, но и в смежных отраслях: логистика, сборка, ритейл, агропром.<sup>46</sup>

Важно отметить, что процесс переориентации на сотрудничество с дружественными странами (в частности, со странами Азии) сталкивается с определенными трудностями.

Сокращение объемов импорта из азиатских стран, считающихся дружественными, объясняется, в первую очередь, введением 14-го пакета санкций, направленных против иностранных компаний, сотрудничающих с Россией, либо опасениями потенциального включения в санкционные списки в будущем.

В декабре прошлого года президент США подписал указ, упрощающий применение вторичных санкций в отношении банков третьих стран, участвующих в поставках в Россию санкционных товаров и товаров двойного назначения. Были расширены ограничения на поставки чипов, произведенных в странах, не относящихся к западному блоку, но использующих американские технологии. Аналогичные меры, направленные на предотвращение обхода санкций, были введены и странами Европейского Союза.

<sup>45</sup> Вместо импортозамещения – сплошной Китай. Чем опасен поворот на Восток / РИА Новости - URL: <https://ria.ru/20220411/kitay-1782525859.html?ysclid=m9nyovcxpk417211712> (дата обращения: 03.04.2025)

<sup>46</sup> Коновалов Э.А. Влияние Китайских поставок на российскую промышленность: прогнозы 2025 года. - URL: <https://companies.rbc.ru/news/ykpQwCqvsb/vliyanie-kitajskih-postavok-na-rossijskuyu-promyshlennost-prognozyi-2025/?ysclid=m9nyosfdhm70973083> Дата обращения: 17.04.2025)

Несмотря на выраженное несогласие со стороны китайских властей, ряд компаний из КНР попали под санкции, наряду с фирмами из Турции, Казахстана и ОАЭ.

В результате Bank of China прекратил сотрудничество с российскими организациями, находящимися под санкциями. В феврале 2024 года китайский Chouzhou Commercial Bank, являвшийся на тот момент основным расчетным хабом, в одностороннем порядке прекратил обслуживание российских организаций. Последовали аналогичные решения со стороны DBS Bank, Great Wall West China Bank и China Zheshang Bank.

Ограничения затронули банки и косвенно, в части использования российской платежной системы СПФС. К данной системе было подключено ограниченное число китайских банков, и, опасаясь рисков, многие отказались от использования шлюза между СПФС и китайской CIPS, несмотря на отсутствие технической возможности для выявления подобных операций со стороны третьих стран.

Усложнение проведения расчетов с контрагентами признала и глава Центрального Банка РФ Эльвира Набиуллина, отметив, что данная ситуация привела к увеличению издержек и удорожанию импортируемых товаров. Президент Ассоциации "Российские автомобильные дилеры" (РОАД) Алексей Подщеколдин заявил о возникновении угрозы прекращения поставок в Россию автомобилей и комплектующих из Китая в связи с блокировкой платежей.<sup>47</sup>

Анализ периода с 2014 года по настоящее время позволяет выделить несколько хронологических этапов в реализации политики импортозамещения в экономике Российской Федерации:

#### 1. 2014-2015 гг.

Начало действия экономических санкций, введенных в отношении России рядом развитых стран, что послужило отправной точкой для принятия

---

<sup>47</sup> Чужого не надо: почему сократился импорт в Россию / Внешнеэкономические новости Альта-Софт. - URL: [https://www.alt.ru/external\\_news/111596/](https://www.alt.ru/external_news/111596/) дата обращения: 17.02.2025)

стратегического решения о реализации политики импортозамещения в Российской Федерации.

## 2. 2020-2021 гг.

Период пандемии COVID-19, обусловивший возникновение ряда негативных внешних факторов, оказавших существенное влияние на экономическую безопасность Российской Федерации и создавших серьезные риски, такие как: нарушение международных связей, временная приостановка деятельности предприятий, закрытие границ, ограничение передвижения, снижение мировых цен на углеводородное сырье. В этот период политика импортозамещения была вынуждена адаптироваться к сокращению товарного предложения как в Российской Федерации, так и в глобальной экономике, усугублявшемуся паническим формированием товарных запасов и резким сокращением потребительского спроса, вызванным режимом самоизоляции. Замедление темпов роста экономики Китая, являющегося ключевым поставщиком потребительских и промышленных товаров, привело к дестабилизации мировых товарных рынков в результате нарушения логистических цепочек поставок.

## 3. С февраля 2022 г.

Введение современных экономических и политических санкций в отношении Российской Федерации на фоне изменяющейся геополитической обстановки, что создает беспрецедентные в новейшей истории мировой экономики риски и угрозы для экономической безопасности конкретной страны – Российской Федерации – и требует принятия оперативных мер и инструментов, включая корректировку ранее утвержденного курса политики импортозамещения. В условиях усиления геополитической напряженности в феврале 2022 года государством были объявлены масштабные меры государственной поддержки, направленные на обеспечение технологического суверенитета.<sup>48</sup>

---

<sup>48</sup> Кириленко Я.В., Толстова А.З. Основные аспекты политики импортозамещения как инструмента обеспечения экономической безопасности страны // Инновационная наука, №. 11-1. – 2022. - С. 46-49.



Учитывая всю важность 3 этапа, на котором наша страна продолжает находиться, возникает еще большая необходимость сосредоточения на проведении наиболее действенной политики импортозамещения.

Важно обратить внимание на то, что проведение определённых мероприятий, касающихся вопросов импортозамещения, на различных уровнях реализации государственной политики импортозамещения, способно оказывать различное влияние на обеспечение экономической безопасности страны (Таблица №2).

Таблица 2 — Влияние целей и задач политики импортозамещения на обеспечение экономической безопасности<sup>49</sup>

Цель: повышение уровня удовлетворения потребностей населения в качественных товарах и нейтрализация угроз, связанных с изменением условий внешней торговли, а также необоснованной блокировки импортных поставок		
Уровни задач	Содержание задач	Влияние на обеспечение экономической безопасности
Оперативный	Создание каналов серого импорта	Оперативная нейтрализация угроз товарного дефицита. Формирование товарного запаса для предприятий торговли
	Поиск альтернативных поставщиков и логистических каналов импорта	
	Использование оперативных возможностей выпуска замещающей продукции внутри страны	
Тактический	Замещение импорта из недружественных государств внутренним производством с использованием комплектующих, компонентов из дружественных и нейтральных стран	Снижение уровня зависимости от импорта. Развитие импортозамещающих производств неполного цикла. Постепенная локализация компонентной базы. Освоение новых производственных компетенций
	Развитие внутреннего производства отдельных компонентов и комплектующих	
	Развитие отечественных служб по обслуживанию импортного оборудования	
Стратегический	Замещение импорта отечественными товарами	Нейтрализация угроз блокировки импорта, а также введения неправовых и необоснованных торговых ограничений в отношении Российской Федерации
	Формирование конкурентоспособного товарного предложения отечественными производителями	
	Увеличение несырьевого экспорта конкурентоспособной продукции	

Тем не менее, следует отметить, что политика импортозамещения не всегда оказывает исключительно положительное воздействие на национальную экономику. В ряде случаев ее реализация сопряжена с

<sup>49</sup> Круть А.А. Механизм нейтрализации угроз экономической безопасности на основе реализации государственной политики импортозамещения / А.А. Круть, А.В. Родионов // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 6. — 76с.

возникновением негативных последствий, формирующих комплекс внутренних и внешних угроз для экономической безопасности.

К числу данных угроз относятся:

- Снижение уровня конкурентоспособности отдельных отраслей экономики вследствие чрезмерного протекционизма.
- Краткосрочный характер положительного эффекта от применения отдельных мер импортозамещения, обусловленный отсутствием существенных изменений в технологической базе национальной промышленности, сельского хозяйства и других отраслей.
- Производство неэффективной и устаревшей продукции в импортозамещающих отраслях в условиях отсутствия международной конкуренции, что делает данные отрасли неконкурентоспособными в условиях открытого рынка.
- Неэффективное распределение различных видов ресурсов в национальной экономике, особенно в тех секторах, где производство в условиях конкурентной среды является экономически нецелесообразным, но при этом осуществляется в силу установленных государством ограничений, что приводит к увеличению издержек производства, снижению качества продукции или неконкурентоспособности цен.
- Увеличение государственных расходов, направляемых на поддержку импортозамещающих отраслей.
- Создание условий для технологической отсталости и снижения эффективности деятельности национальных предприятий.
- Сохранение зависимости от импорта сырья, оборудования и технологий.<sup>50</sup>

Выявление проблем реализации политики импортозамещения и разработка рекомендаций по их устранению будут даны в следующей главе.

---

<sup>50</sup> Кириленко Я.В., Толстова А.З. Основные аспекты политики импортозамещения как инструмента обеспечения экономической безопасности страны // Инновационная наука, №. 11-1. – 2022. - С. 46-49.

## **ГЛАВА 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РОССИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

### **3.1. Проблемы реализации политики импортозамещения**

Вопрос импортозависимости и импортозамещения представляет собой одну из ключевых проблем, стоящих перед отечественной экономикой. После периодов экономических кризисов структура импорта в Российскую Федерацию претерпела существенные изменения. В то время как до наступления кризисных явлений в структуре импорта преобладали потребительские товары, в настоящее время их удельный вес в российской экономике значительно сократился.

По состоянию на 2024 год Российская Федерация продолжает сталкиваться с рядом серьезных вызовов в сфере импортозамещения, несмотря на прилагаемые усилия со стороны государства и бизнес-сообщества, направленные на развитие национального производства. Ниже приведены основные проблемы, которые оказывают влияние на эффективность программы импортозамещения в 2024 году:

1. Ухудшение качественных характеристик продукции, производимой в рамках импортозамещения. В процессе замещения импортных товаров продукцией отечественного производства отмечается тенденция к снижению ее качественных параметров по сравнению с оригинальными аналогами. Данный фактор негативно сказывается на потребительской удовлетворенности и приводит к уменьшению спроса на товары национального производства.

2. Низкая конкурентоспособность российских товаров на глобальном рынке. Национальные производители сталкиваются с существенными трудностями при попытках экспансии на международные рынки, обусловленными высоким уровнем конкуренции со стороны иностранных

компаний, предлагающих более качественные и (или) доступные по цене товары.

3. Сохраняющаяся технологическая зависимость от иностранных поставщиков. Российские предприятия испытывают зависимость от зарубежных поставщиков в части комплектующих изделий и специализированного оборудования, что создает препятствия для эффективного импортозамещения и ограничивает возможности для инновационного развития национальных технологий.

4. Дефицит ресурсов и инвестиционного капитала, необходимых для развития отечественного производства. Интенсификация национального производства требует значительных финансовых вливаний, а также обеспечения доступа к передовым технологическим решениям и квалифицированной рабочей силе. Ограниченность имеющихся ресурсов и инвестиционного капитала сдерживает темпы импортозамещения и негативно сказывается на перспективах экономического роста.

Стимулирование национального производства требует значительных капиталовложений, а также обеспечения доступа к передовым технологическим решениям и высококвалифицированному персоналу. Однако, ограниченность доступных ресурсов и капитала может оказать сдерживающее воздействие на процесс импортозамещения и создать препятствия для устойчивого роста национальной экономики.

Реализация современной российской политики импортозамещения сопряжена с рядом новых вызовов, а именно:

1. Невозможность в полной мере реализовать классическую модель "импортозамещение и экспортная экспансия" в неизменном виде, что обусловлено существенными изменениями в комплексе факторов, определяющих параметры политики импортозамещения.

2. Необходимость следования "открытой" модели импортозамещения (т.е. обеспечение экспортной ориентации для импортозамещающих производств), что, однако, потребует пересмотра существующих

инструментов поддержки экспорта и поиска новых, перспективных рынков сбыта для ряда отраслей.

3. Ограниченный потенциал прямых иностранных инвестиций в качестве ключевого фактора стимулирования импортозамещения на текущем этапе развития экономики.

4. Ограниченная способность субъектов малого и среднего предпринимательства оперативно заполнить ниши, образующиеся в результате импортозамещения, в связи с недостаточной вовлеченностью МСП в промышленные производства и слабым участием в сетях субподряда.

5. Расширение сферы действия вторичных санкций, ограничивающее возможности адаптации посредством диверсификации поставщиков и технологических решений из дружественных стран.

6. Традиционная направленность политики импортозамещения на обеспечение занятости, что, однако, в условиях дефицита человеческого капитала требует переориентации на достижение целей технологического суверенитета.

7. В условиях ограниченности ресурсов нецелесообразность реализации всеобъемлющей политики импортозамещения, что обуславливает необходимость приоритетного решения задач, направленных на снижение критической зависимости от импорта в сферах, сопряженных с высокими политическими рисками.

Несмотря на указанные сложности, в 2025 году отмечается устойчивая тенденция к усилению импортозамещения, и государство продолжает разрабатывать и реализовывать эффективные стратегии, направленные на преодоление существующих вызовов.

Важно отметить, что геополитические факторы играют значительную роль в процессе импортозамещения, определяя его траекторию и эффективность. Ниже представлены основные аспекты влияния геополитических факторов на программы импортозамещения.

❖ Введение санкций со стороны других стран может существенно ограничить доступ к импортируемым товарам и технологиям, что стимулирует страну к развитию отечественного производства и импортозамещению.

❖ Напряженные международные отношения и конфликты могут создавать неопределенность на рынке и увеличивать риски для импорта товаров из определенных стран. Это побуждает к диверсификации источников поставок и поиску альтернативных рынков для импортозамещения.

❖ Участие в международных торговых соглашениях и создание блоков экономического сотрудничества может повлиять на потоки импорта и экспорта товаров. Это может создать как препятствия, так и возможности для страны в области импортозамещения.<sup>51</sup>

Несмотря на констатируемые успехи в сфере импортозамещения, необходимо отметить наличие существенных проблем даже в тех отраслях, которые демонстрируют наиболее высокие показатели в данной области. В растениеводстве практически для всех ключевых сельскохозяйственных культур, за исключением отдельных зерновых, сохраняется значительная зависимость от импортных семян, причем значительная доля импорта приходится на страны, определяемые как недружественные. Наиболее остро проблема импортозависимости проявляется в отношении сахарной свеклы, картофеля, подсолнечника и кукурузы, являющихся ключевыми культурами, обеспечивающими потребности не только продовольственного обеспечения, но и кормовой промышленности.

Также отмечается высокая степень зависимости от импорта в сфере средств защиты растений, при этом практически 100% действующих веществ и 80% промежуточных продуктов закупаются за рубежом. В животноводстве уровень зависимости от импортного генетического материала приближается к

---

<sup>51</sup> Проблемы импортозамещения в России в 2024 году / ВЭД - URL: <https://digitalved.ru/newspage/problems-importozameshcheniya-v-rossii-2024-godu/> (дата обращения: 15.03.2025)

абсолютным значениям. Наибольшая фактическая зависимость от импорта из недружественных стран характерна для интенсивного индустриального птицеводства (в части поставок инкубационного яйца и суточных цыплят) и свиноводства (в части поставок живых хрячков и спермопродукции). В сегменте кормовых решений высокая импортозависимость наблюдается в отношении аминокислот, кормовых ферментов, витаминов, кормовых антибиотиков, эубиотиков и силосных заквасок. Аналогичная ситуация отмечается в сфере ветеринарных препаратов. Помимо этого, существенными проблемами являются относительно невысокое качество генофонда, недостаточный уровень развития племенной базы и проблемы, связанные с кормозаготовкой (при достаточном текущем уровне обеспеченности собственными кормами) как в части качества кормов, так и в части высокой зависимости от импортной кормозаготовительной техники.

Отмеченное ранее масштабное технологическое обновление агропромышленного комплекса (АПК) осуществлялось преимущественно на основе зарубежных технологических решений, что обуславливает его высокую зависимость от импорта средств производства, в первую очередь сложной сельскохозяйственной техники, соответствующих комплектующих изделий, а также сопутствующих услуг и информационных технологий (ИТ). По ряду категорий используемой техники, в частности, кормоуборочным комбайнам мощностью свыше 400 лошадиных сил, колесным тракторам мощностью от 150 до 300 лошадиных сил и технике для внесения удобрений, доля машин российского производства составляет менее 40%, а по колесным тракторам мощностью от 50 до 150 лошадиных сил – лишь около 1%. Существенной проблемой является отсутствие в Российской Федерации (равно как и в Республике Беларусь) производственных мощностей, позволяющих ежегодно выпускать 1,5 тысячи универсально-пропашных тракторов мощностью от 150 до 300 лошадиных сил (машины данного типа являются основным техническим средством, используемым для выполнения наиболее трудоемких работ, связанных с посевом, обработкой и уборкой

урожая). При этом российское сельскохозяйственное машиностроение в значительной степени зависит от импорта: до 35% себестоимости сельскохозяйственной техники, производимой на территории Российской Федерации, приходится на стоимость иностранных компонентов и материалов, значительная часть которых поставляется из стран, определяемых как недружественные. Ощущается острая нехватка компонентов гидравлических систем, деталей, изготовленных с применением сложной механообработки, электрокомпонентов, электронных устройств, колесных дисков для сельскохозяйственной техники, а также дизельных двигателей мощностью до 100 лошадиных сил.<sup>52</sup>

Более 50% промышленных предприятий пока еще констатируют отсутствие в России альтернативных поставщиков для замены попавшего под санкции импорта, показал опрос ИНП РАН<sup>53</sup>. За 2,5 года ситуация улучшилась — тогда об этом говорили 62%. По сравнению с 2022 годом, в 2024 ситуация с импортозамещением выглядит немного лучше (рис. №7).

Доля компаний, не нашедших альтернативных поставщиков и в дружественных странах, снизилась до 30% опрошенных, тогда как в апреле 2022-го она составляла 37%. Опрос предполагал множественный выбор ответа на вопрос о последствиях ограничений на импорт, поэтому одни и те же компании могли отмечать вариант об отсутствии поставщиков как в России, так и в дружественных странах. Доля предприятий, заявляющих о снижении качества и конкурентоспособности продукции из-за отказа от импортных комплектующих, снизилась с 26 до 16%.

<sup>52</sup> Кузьминов Я.И., Симачев Ю.В., Кузык М.Г., Фелюнина А.А., Жулин А.Б., Глухова М.Н., Клепач А.Н. Импортозамещение в российской экономике: вчера и завтра. Аналитический доклад НИУ ВШЭ. Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики» при участии РСПП, Института исследований и экспертизы ВЭБ. — М. : Изд. дом Высшей школы экономики. — 2023. — 272 с.

<sup>53</sup> Импортозамещение с половинным успехом //РБК: официальный сайт. URL: <https://www.rbc.ru/newspaper/2024/09/05/66d6c3689a7947b952097443> (дата обращения: 15.05.2025)



● Август 2024    ● Апрель 2022



Рис. 7 — Последствия ограничений на импорт для предприятий РФ, %<sup>54</sup>

При этом 41% предприятий отмечают рост «импортозамещающего» спроса на свою продукцию (весной 2022 года таких было 36%). Одновременно 30% респондентов выделили снижение конкуренции с иностранными производителями из-за их ухода с российского рынка.

Важно заметить, что Россия уделяет особое внимание мониторингу товаров и услуг, которые необходимы для обеспечения стабильного функционирования экономики, национальной безопасности и социальной стабильности страны или региона.

<sup>54</sup> Импортозамещение с половинным успехом //РБК: официальный сайт. URL: <https://www.rbc.ru/newspaper/2024/09/05/66d6c3689a7947b952097443> (дата обращения: 15.05.2025)

Так, например, Минпромторг ежегодно публикует перечень критической продукции в различных отраслях. Данные представлены в таблице №3.

Таблица 3 — Перечень отдельных видов критической продукции легкой промышленности РФ на 2025 год и на плановый период 2026-2027г.<sup>55</sup>

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование продукции</b>	<b>Код продукции - ОКПД 2</b>	<b>Ответственный департамент Минпромторга России</b>
<b>Раздел I. Готовая продукция</b>			
1	Одеяла и дорожные пледы (кроме электрических одеял)	13.92.11	Департамент легкой промышленности и лесопромышленного комплекса
2	Белье постельное	13.92.12	Департамент легкой промышленности и лесопромышленного комплекса
3	Белье столовое	13.92.13	Департамент легкой промышленности и лесопромышленного комплекса
4	Белье туалетное и кухонное	13.92.14	Департамент легкой промышленности и лесопромышленного комплекса
5	Палатки	13.92.22.150	Департамент легкой промышленности и лесопромышленного комплекса

Важно заметить, что список критической продукции в легкой промышленности является отправной точкой для реализации политики импортозамещения, позволяя определить приоритетные направления, стимулировать внутреннее производство, повысить конкурентоспособность отечественных предприятий и обеспечить национальную безопасность.

Тем не менее, проблемы, связанные с импортозамещением, до сих пор характерны для многих отраслей экономики.

<sup>55</sup> Перечень критической продукции легкой промышленности. Бод.фрпф: официальный сайт. URL: <https://bod.frprf.ru/public/documents/perechen-kriticheskoyj-produkcii-legkojj-promyshlennosti> (дата обращения: 10.02.2025)

В трубной промышленности, в целях обеспечения модернизации и строительства новых производственных мощностей с использованием наиболее современных и эффективных решений, закупка нового оборудования осуществлялась преимущественно в странах, определяемых как недружественные, таких как Германия, Италия, Швейцария, Австрия, Соединенные Штаты Америки, Южная Корея и Япония, в связи с отсутствием производства аналогичного оборудования на территории Российской Федерации. В результате реализации стратегии развития современных производственных активов сформировалась зависимость от иностранных поставщиков запасных частей. Кроме того, сохраняется зависимость производства труб от импорта отдельных видов сырья и материалов.

В сегменте производства бытовой техники отмечается практически полная зависимость внутреннего рынка от импорта инновационных моделей, относящихся к премиальному ценовому диапазону. Для данной отрасли характерны высокая зависимость от иностранных инвестиционных вливаний и технических решений, а также широкое использование торговых марок, принадлежащих иностранным компаниям. Отмечается дефицит отдельных видов комплектующих изделий. Существует потенциальный риск возникновения вопросов, связанных с соблюдением прав интеллектуальной собственности, поскольку значительная часть конечных изделий прямо или косвенно содержит элементы интеллектуальной собственности, принадлежащей компаниям из Соединенных Штатов Америки или стран Западной Европы.

Аналогичная ситуация наблюдается в отношении оснащения традиционных видов бытовой техники современными системами управления и интеграции в телекоммуникационную и информационную инфраструктуру. В данном контексте доступ к необходимым технологиям и элементной базе может быть затруднен, прежде всего, не только из-за сложностей с поиском альтернативных поставщиков в нейтральных странах, но и в связи с

проблемами, возникающими при использовании объектов интеллектуальной собственности, правообладателями которых являются в настоящее время отрасль производства электроники характеризуется полной зависимостью от импорта микроэлектронных комплектующих.

Уровень обеспечения российского рынка электроники продукцией внутреннего производства составляет, по экспертным оценкам, от 3% до 5%, при исключении из рассмотрения сегмента вооружения и военной техники. При этом, потенциально, от 50% до 60% потребностей рынка конечной электронной продукции может быть удовлетворено за счет продукции, поступающей из дружественных стран, в первую очередь из Китайской Народной Республики. Наиболее проблемными категориями продукции являются оборудование для связи и телекоммуникаций (предоставляемое международными компаниями, блокирующими поставки под воздействием санкционных ограничений), а также измерительное, метрологическое и иное технологическое оборудование.

Механизм параллельного импорта в настоящее время позволяет обеспечивать ввоз остальной электронной продукции и необходимых комплектующих, однако прогнозировать устойчивость данной схемы в долгосрочной перспективе представляется затруднительным.

Ориентировочно к 2010 году в Российской Федерации были утрачены ключевые компетенции в сфере разработки микроэлектронной продукции. Единичные закупки оборудования привели к отсутствию системного спроса на производственное технологическое оборудование для электронной промышленности и, как следствие, к фактическому исчезновению в России такой отрасли, как электронное машиностроение. В процессе организации новых производств закупка оборудования осуществлялась, как правило, из-за рубежа, одновременно с привлечением иностранных специалистов для проведения шеф-монтажных работ.

В результате, как в микроэлектронной, так и в электронной промышленности на текущий момент наблюдается дефицит необходимых

компетенций не только в области создания, но и в области эксплуатации оборудования, необходимого для технологических процессов, традиционно передаваемых на зарубежные производственные площадки.<sup>56</sup>

Как мы можем наблюдать в таблице №4, где представлена доля рынка микропроцессоров и полупроводников по странам, Россия значительно в данной отрасли и ни одна компания из РФ не состоит в описываемом рейтинге.

Таблица 4 — Доля рынка микропроцессоров и полупроводников по странам, %<sup>57</sup>

Компания	Доля рынка	Страна
TSMC	54%	Тайвань
Samsung	17%	Южная Корея
UMC	7%	Тайвань
GlobalFoundries	7%	США
SMIC	5%	Китай
HH Grace	1%	Уйтай
PSMC	1%	Тайвань
VIS	1%	Тайвань
DB HiTek	1%	Китай
Tower Semiconductor	1%	Израиль
Другие	5%	

<sup>56</sup> Кузьминов Я.И., Симачев Ю.В., Кузык М.Г., Фелюнина А.А., Жулин А.Б., Глухова М.Н., Клепач А.Н. Импортзамещение в российской экономике: вчера и завтра. Аналитический доклад НИУ ВШЭ. Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики» при участии РСПП, Института исследований и экспертизы ВЭБ. — М. : Изд. дом Высшей школы экономики. — 2023. — 272 с.

<sup>57</sup> Составлено автором на основе: Зеленский А.А., Морозкин М.С., Грибков А.А. Обзор полупроводниковой промышленности в мире и России: производство и оборудование // Известия высших учебных заведений. Электроника. - Т. 26. - №. 6. - 2021. - С. 468-480.

Анализ текущих результатов политики импортозамещения показывает, что наиболее зависимой от импорта отраслью является станкостроение, где доля отечественной продукции на российском рынке составляет всего 24%. В секторах строительно-дорожной, коммунальной и наземной аэродромной техники доля российского производства несколько выше, но все еще относительно низкая – 29%. Медицинская промышленность также демонстрирует скромные показатели – 31%.

В то же время, строительная отрасль является лидером по степени импортонезависимости, достигнув показателя в 96%. Железнодорожное машиностроение также демонстрирует низкую зависимость от импорта, что свидетельствует о развитии данного сегмента российского рынка – 92%. Замыкает тройку наиболее импортонезависимых отраслей черная металлургия с показателем в 90%. (рис. 8)



Рис. 8—Доля отечественной продукции в отраслях экономики<sup>58</sup>

Любопытной выглядит ситуация с импортозамещением на рынке интернет-покупок: российские производители неактивно замещают

<sup>58</sup> Соснило А.И., Яркина М.С.. Оценка объёма импортозамещения и параллельного импорта в РФ" Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент» - №2 — 2024. - С. 13-23.

зарубежные товары. На маркетплейсах российских товаров — меньше половины (рис. 9).<sup>59</sup>



Рис. 9 — Структура товаров маркетплейсов Wildberries и Ozon в 1 квартале 2024, %<sup>60</sup>

Вклад российских производителей выше всего среди мебельщиков — 44%, а также тех, кто шьет одежду и обувь, — 41%. Аналитики не исключают, что реальная доля российских предпринимателей в легпроме может быть ниже, поскольку некоторые производители шьют одежду из импортных материалов.

Меньше всего доля товаров российского производства на маркетплейсах в категории «Электроника» — всего 9%. Один из крупнейших поставщиков в этих пяти категориях — Китай. Его доля особенно велика в детских товарах — 44%, электронике — 69%, мебели — 31%.

<sup>59</sup> Исследование Бизнес-секретов: как идет импортозамещение в 2024 году //Бизнес секреты - URL: [https://secrets.tbank.ru/trendy/tendencii-importozameshcheniyai/?ysclid=mapwulw0z834045439&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F](https://secrets.tbank.ru/trendy/tendencii-importozameshcheniyai/?ysclid=mapwulw0z834045439&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F) (дата обращения: 04.03.2025)

<sup>60</sup> Исследование Бизнес-секретов: как идет импортозамещение в 2024 году / Бизнес секреты - URL: [https://secrets.tbank.ru/trendy/tendencii-importozameshcheniyai/?ysclid=mapwulw0z834045439&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F](https://secrets.tbank.ru/trendy/tendencii-importozameshcheniyai/?ysclid=mapwulw0z834045439&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F) (дата обращения: 04.03.2025)

### 3.2. Рекомендации по реализации политики импортозамещения в России

В целом, результаты реализации российской политики импортозамещения демонстрируют значительную неоднородность как на уровне отдельных отраслей, так и на внутриотраслевом уровне. В существенной степени достигнутые результаты определялись особенностями организации отраслей и спецификой реализации отраслевых государственных политик. К числу факторов, способствующих более успешному импортозамещению, относятся:

На уровне отрасли:

1. Степень удаленности от мирового технологического фронта.
2. Освоение производства глобально конкурентоспособной продукции и услуг, характеризующееся экспортной ориентацией.
3. Привлечение иностранных инвестиций, обеспечение доступности необходимых технологий, наличие альтернативных вариантов и достаточного человеческого капитала.
4. Преимущественно горизонтальный характер координации, диверсифицированные каналы поставок и развитая сеть субконтракции.
5. Выраженные предпринимательские мотивации в отрасли, заинтересованность компаний в технологической модернизации.

В области государственной политики:

6. Долгосрочный горизонт планирования (10 лет и более), последовательность и предсказуемость реализуемых мер.
7. Комплексный подход, включающий развитие инфраструктуры, специализированных инструментов финансирования и человеческого капитала.
8. Проактивная политика региональных органов власти.
9. Наличие эффективного диалога с бизнес-сообществом, включая взаимодействие с субъектами малого и среднего предпринимательства, а



также учет интересов различных групп бизнеса, в том числе посредством отраслевых бизнес-ассоциаций.<sup>61</sup>

В настоящее время в РФ успешная политика импортозамещения должна прежде всего основываться на поддержке национального производителя. В современных условиях импортозамещения формируется ситуация, когда представители отечественного производства нуждаются в мерах поддержки, которые позволили бы им наладить свою производственную деятельность и привести к результатам деятельности, которые стабилизируют экономическую безопасность страны, а также помогут производителям закрепиться на внутреннем рынке.

В рамках существующих проблем можно разработать предложения по развитию и защите отечественных производителей. Первой группой предложений будут финансовые меры. В качестве финансовых мер развития можно предложить предоставление грантов для предпринимателей, предлагающих создание производств, которые в России являются наиболее востребованными. К ним относят:

- предприятия по производству картона;
- предприятия по производству железных комплектующих;
- предприятия по производству кашемира;
- предприятия по производству кварцевых труб;
- предприятия по производству спортивного оборудования и т.д.

Именно производство этих видов товаров является дефицитным для Российской Федерации, что обуславливает необходимость финансового обеспечения их деятельности.

В рамках предложения по созданию квалифицированной рабочей силы для обеспечения производства отечественного рынка можно предложить несколько мероприятий. Среди них следующие:

---

<sup>61</sup> Кузьминов Я.И., Симачев Ю.В., Кузык М.Г., Фелюнина А.А., Жулин А.Б., Глухова М.Н., Клепач А.Н. Импортозамещение в российской экономике: вчера и завтра. Аналитический доклад НИУ ВШЭ. Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики» при участии РСПП, Института исследований и экспертизы ВЭБ. — М.: Изд. дом Высшей школы экономики. — 2023. — 272 с.

- создание центров молодежных инициатив внутри учебных заведений;
- введение большего количества бюджетных мест, предоставляемых государством по инженерно-техническим отраслям;
- создание условий для совмещения студентами обучения и работы на профильном предприятии.

Данные меры позволят создать рабочую силу, которая будет в состоянии осваивать новые технологии, переквалифицировать свою рабочую силу на более эффективную деятельность.

Также, необходимо создать благоприятные налоговые условия для отечественных производителей. Необходимо предусмотреть на срок от 30 до 50 лет минимальные ставки по всем видам налогов для компаний, производящих следующие категории товаров:

- товары, которые на данный момент не производятся в России и не планируются к производству, но после организации их производства в России будут исключительно экспортироваться.

Предприниматели, осуществляющие деятельность в сфере производства строительных и ремонтных материалов, обладают значительным потенциалом для достижения успеха. В особенности это касается компаний, специализирующихся на выпуске сухих строительных смесей, добавок для бетона, лакокрасочных материалов, грунтовок и гидроизоляционных материалов, демонстрирующих возможности для дальнейшего расширения производственных мощностей. Налаживание партнерских отношений с крупными организациями, реализующими инновационные проекты, предоставляет возможность проведения диагностики, апробации и продвижения новых образцов продукции.

В сельскохозяйственном секторе перспективными направлениями являются производство мяса (свинины и говядины), молочной продукции, сыров, животных жиров, яблок, овощей и других фруктов, что обусловлено реализацией политики импортозамещения в Российской Федерации.

Наиболее благоприятные условия для развития предпринимательской деятельности сложились в южных и центральных регионах страны (Волгоградская, Астраханская области, Краснодарский край), характеризующихся наиболее благоприятными климатическими условиями для ведения сельского хозяйства.<sup>62</sup>

Эффективная и перспективная политика импортозамещения не может быть успешно реализована без четкого определения целей и ключевых задач, разработанных для каждой конкретной отрасли. Особое внимание следует уделить машиностроению, которое является краеугольным камнем индустриальной мощи любой национальной экономики. При этом, стратегическая ориентация на экспорт сырьевых ресурсов, рассматриваемая в качестве базового сценария экономического развития, оказывает крайне негативное воздействие на машиностроительную отрасль, приводя к ускоренной деградации и, в отдельных случаях, к ее полному уничтожению.

Обеспечение устойчивого экономического роста в Российской Федерации возможно только при условии восстановления обрабатывающей промышленности, ядром которой выступает машиностроение. Данная отрасль, являясь системообразующей для современной экономики, определяет уровень научно-технического, производственного и кадрового потенциала страны, ее обороноспособность, а также обеспечивает стабильное функционирование всех остальных отраслей промышленности. Таким образом, машиностроение представляет собой ключевую площадку для подъема российской экономики и придания ей инновационного характера. Опережающее развитие машиностроения, направленное на оснащение производства современными техническими средствами и передовыми технологиями, является важнейшим фактором инновационного развития, дальнейшего экономического роста, повышения эффективности и

---

<sup>62</sup> Импортозамещение в России как метод стабилизации экономики // BBC: официальный сайт. URL: [https://vvs-info.ru/helpful\\_information/poleznaya-informatsiya/importozameshchenie-v-rossii/](https://vvs-info.ru/helpful_information/poleznaya-informatsiya/importozameshchenie-v-rossii/) (дата обращения: 17.02.2025)

производительности общественного труда, а также улучшения благосостояния населения.

Однако, в настоящее время, практически все отечественное производство находится в состоянии стагнации. Более того, в стране отсутствует разработанная и четко сформулированная государственная промышленная политика, что усугубляет ситуацию. Несмотря на это, Россия обладает всеми необходимыми условиями для опережающего развития машиностроения, включая собственные энергетическую и сырьевую базы, развитую коммуникационную сеть, а также значительный научный, интеллектуальный, кадровый, производственный и иной потенциалы.

На сегодняшний день критически важной является переориентация отечественного машиностроения на интенсивный, опережающий путь развития. Это, в свою очередь, предполагает необходимость решения комплекса накопившихся взаимосвязанных и взаимообусловленных проблем, охватывающих широкий спектр областей, включая технологическую, техническую, законодательную, нормативно-правовую, финансово-экономическую, образовательную, кадровую и другие сферы. Решение этих проблем потребует комплексного и скоординированного подхода со стороны государства, бизнеса и научного сообщества.<sup>63</sup>

В связи с этим предлагается установить следующие ориентиры развития для некоторых немаловажных отраслей экономики РФ (таблица 5).

Таблица 5 — Цели и задачи политики импортозамещения в различных отраслях экономики Российской Федерации (составлено автором)

<sup>63</sup> Половинкин В.Н., Фомичев А.Б. Модернизация машиностроения. Цифры. Тенденции. Вызовы // Экспертный союз: официальный сайт. URL: <http://unionexpert.su/modernizaciya-mashinostroeniya-cifry-tendencii-vyzovy/> (дата обращения 04.04.2025)

ОТРАСЛЬ	ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ
Машиностроение	<p>Развитие отраслей металлургии, транспорта и химической промышленности в объёмах, достаточных для самостоятельного обеспечения нужд машиностроения в автомобилестроении и железнодорожной технике, компонентах для авиа и ракетной техники.</p> <p>Создание эффективной системы управления межотраслевым взаимодействием.</p> <p>Кооперация с отечественными малыми и средними производствами.</p> <p>Стимулирование развития системы профессионального образования, подготовка квалифицированных кадров для работы в машиностроительной отрасли.</p>
Сельское хозяйство	<p>Ориентир на самообеспечение продовольствием до 80 — 95%.</p> <p>Повышение финансовой устойчивости предприятий АПК.</p> <p>Обеспечение устойчивого развития сельских территорий, воспроизводство и повышение эффективности использования в сельском хозяйстве земельных и других ресурсов.</p> <p>Повышение товарности продукции за счёт создания условий для сезонного хранения и переработки.</p> <p>Обеспечение сбыта с/х продукции.</p> <p>Экологизация производства.</p>
Информационные технологии	<p>Формирование сильной информационно-технологической отрасли, достижение ИТ-независимости от зарубежных стран.</p> <p>Создание высокопроизводительных рабочих мест, условий для разработок надёжного отечественного ПО.</p> <p>Перевод отечественной техники на безопасное ПО, повышение безопасности критической информационной инфраструктуры.</p>
Медицина и фармацевтика	<p>Разработка и организация производства российских аналогов зарубежных медицинских изделий и фармпрепаратов.</p>

Стоит особо подчеркнуть, что современная ситуация в отраслях принципиально различается и динамично меняется, в связи с этим не может быть одной — универсальной для всех секторов — стратегии импортозамещения. Необходимы многомерные, разнесенные во времени решения с маневрированием в пространстве развития таких ресурсов, как производственные мощности, технологии и НИОКР, человеческий капитал. Для выбора могут быть рассмотрены 7 базовых стратегий, которые определяются ресурсными возможностями отраслей, горизонтом планирования, возможностями глобального позиционирования. Представляется возможным разделить данные стратегии на три раздела, исходя из их перспективности с учётом временных особенностей реализации.

Таблица 6—Основные направления реализации политики импортозамещения<sup>64</sup>

<i>Блоки</i>	<i>№</i>	<i>Направления</i>
Долгосрочный	1	<b>Мобилизационная активация</b> НИОКР и развитие собственных технологий (авиастроение)
	2	<b>Реинтеграция</b> в глобальные цепочки на более выгодных условиях (биоиндустрия с новыми направлениями (Геномика микроорганизмов, Инженерная энзимология, Метаболомика) и медтехника)
Среднесрочный	3	<b>Адаптация</b> – выборочное использование импортных технологий (легкая промышленность)
	4	<b>Релокация</b> в цепочки поставок и добавленной стоимости дружественных стран (отрасль электроники)
	5	<b>Цифровая трансформация</b> отраслей для развития новых производств на основе интеграции компонентов
Краткосрочный	6	Использование <b>дженериковой модели</b> , то есть применение незапатентованных технологий, а также товаров-заменителей
	7	Выпуск <b>предыдущих моделей</b> продукции (автомобилестроение) и <b>упрощение</b> технического регулирования

Первый блок ориентирован на долгосрочную перспективу и предполагает развитие собственных передовых технологий посредством активизации научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Примером может служить авиастроение, включая гражданский сектор. В рамках этого блока также предусматривается реинтеграция в глобальные цепочки поставок, но на более выгодных для страны условиях, что позволит стимулировать развитие биоиндустрии и медицинской техники.

Второй блок сосредоточен на среднесрочных стратегиях импортозамещения. В частности, в электронной промышленности целесообразна релокация в цепочки поставок и добавленной стоимости стран-партнеров. Кроме того, акцент делается на цифровую трансформацию

<sup>64</sup> Конобеева А.Б., Маркова О.В. Особенности и перспективы реализации политики импортозамещения в России // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. - 2024. - № 1. - С. 61–77.

различных отраслей, что позволит развернуть новые производства за счет интеграции современных компонентов и технологий.

Третий блок направлен на достижение быстрого эффекта и удовлетворение текущих внутренних потребностей российской экономики. Для этого предлагается использование упрощенных технологий и продуктов-заменителей. Например, в фармацевтике и отдельных сегментах IT рекомендуется внедрение дженериковой модели. В автомобилестроении эксперты предлагают временно перейти к выпуску продукции предыдущих поколений с одновременным упрощением технического регулирования и стандартов, что позволит сохранить производственные мощности и удовлетворить спрос на доступные транспортные средства. Такой подход позволит оперативно реагировать на текущие вызовы и обеспечить стабильное функционирование ключевых отраслей экономики в условиях ограничений.

Стратегия импортозамещения не должна носить повсеместный характер; целесообразно сосредоточиться на ключевых отраслях, способных обеспечить структурные эффекты. Это подразумевает приоритетное развитие тех секторов, где взаимосвязь передовых технологий способствует их интеграции, а также обмену знаниями и интеллектуальным капиталом.

При реализации проектов в рамках импортозамещения необходимо соблюдать баланс интересов всех вовлеченных сторон, принимая во внимание не только коммерческую эффективность, но и пользу для конечных потребителей. В качестве примера можно привести обновление парка метрополитена и трамваев с заменой импортных комплектующих на отечественные, что позволит улучшить качество обслуживания и повысить комфорт пассажиров. Такой подход обеспечит устойчивое развитие экономики и улучшит качество жизни населения.<sup>65</sup>

---

<sup>65</sup> Конобеева А.Б., Маркова О.В. Особенности и перспективы реализации политики импортозамещения в России // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. - 2024. - № 1. - С. 61–77.

Реализация последовательной политики импортозамещения открывает перед Российской Федерацией ряд перспективных возможностей:

1. Активизация инновационной деятельности: Ограничение импорта создает благоприятную среду для развития и внедрения инновационных технологий на российских предприятиях. Увеличение объемов финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), а также разработка собственных технологических решений позволит повысить конкурентоспособность отечественной продукции и обеспечить замещение импортных аналогов.

2. Расширение международного сотрудничества: В условиях санкционного давления Российская Федерация имеет возможность активизировать сотрудничество с партнерами из дружественных стран. Реализация совместных предприятий, развитие технологического партнерства и обмен опытом способствуют освоению новых технологий и расширению доступа к рынкам, не подверженным санкционному воздействию.

3. Государственная поддержка отечественных производителей: Правительство Российской Федерации может оказывать отечественным предприятиям различные формы поддержки, включая предоставление государственных грантов, субсидий и льготное кредитование. Данные меры направлены на создание благоприятных условий для развития и повышения конкурентоспособности российского производства.

4. Развитие внутреннего рынка: Увеличение покупательной способности населения стимулирует спрос на отечественную продукцию, создавая необходимые условия для обеспечения ее конкурентоспособности. Развитый внутренний рынок является важным фактором устойчивого развития российской экономики.

5. Совершенствование системы образования и профессиональной подготовки: Инвестиции в развитие человеческого капитала являются ключевым фактором успешной реализации политики импортозамещения.



Разработка и внедрение программ профессионального обучения, адаптированных к потребностям конкретных отраслей, позволяет обеспечить наличие квалифицированной рабочей силы и сократить технологический разрыв<sup>66</sup>.

Увеличение объемов национального производства требует активного участия государства в развитии инновационной и инвестиционной деятельности, что является одной из его ключевых функций. Наиболее эффективная модель развития национального производства реализуется посредством тесного взаимодействия между государством, научным сообществом и бизнес-структурами. В результате подобного взаимовыгодного сотрудничества обеспечивается совершенствование и освоение новых производственных технологий, осваиваются капиталоемкие и сопряженные с высокой степенью риска направления научно-технического прогресса, а также внедряются новые механизмы и регуляторные инструменты, стимулирующие инновационную деятельность.

Развитие взаимовыгодного сотрудничества между бизнес-структурами, научным сообществом и государственными органами, направленное на увеличение объемов национального производства и решение проблемы импортозамещения, включает в себя следующие ключевые направления:

1. Содействие продуктивной занятости со стороны органов государственной власти: Разработка и внедрение инновационных производственных технологий, налаживание эффективных каналов сбыта продукции, а также развитие внутреннего рынка.

2. Привлечение инвестиций в инновационные отрасли: Создание благоприятных условий для привлечения инвестиционных ресурсов в отрасли, специализирующиеся на производстве инновационной продукции и разработке передовых технологий.

---

<sup>66</sup> Кармова Б.З., Кожаяев А.А. Решение проблемы импортозамещения в России в условиях санкций // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024, № 3-1 (109) – С. 151-157.

3. Повышение эффективности труда и поддержка предпринимательской деятельности: Обеспечение условий для повышения производительности труда, а также создание и расширение предприятий, ориентированных на инновационное производство.

4. Защита отечественных производителей: Внедрение комплекса мер по защите интересов отечественных производителей с целью стимулирования роста национального производства и решения задач, связанных с импортозамещением.

Успешная реализация стратегии импортозамещения требует стимулирования производства товаров с высокой добавленной стоимостью, что, в свою очередь, возможно только при условии активного использования результатов научных исследований и разработок. Внедрение передовых технологий и знаний, необходимых для производства инновационной и конкурентоспособной продукции, способствует увеличению прибыльности предприятий, что создает стимулы для более тесного сотрудничества между бизнес-структурами и научным сообществом. Однако внедрение подобных инноваций сопряжено со значительными финансовыми издержками и рисками для бизнеса, которые усугубляются нестабильной макроэкономической конъюнктурой. Решение проблемы импортозамещения требует системного подхода на государственном уровне, который должен включать следующие меры:

1. Для бизнеса:

- Государственная поддержка в условиях нестабильности: Разработка и реализация мер государственной поддержки бизнеса, учитывающих санкционное давление и макроэкономическую нестабильность;

- Госзаказ для импортозамещения: Использование государственных заказов для финансирования импортозамещающих производств, в первую очередь в сфере товаров первой необходимости<sup>67</sup>;

---

<sup>67</sup> Ю.К. Альтудов, А.Х. Шидов, Б.З. Батова, Ф.М. Мамбетова. Повышение инвестиционной активности и наращивание инновационных ресурсов малого и среднего бизнеса в условиях обеспечения

- Содействие взаимодействию науки и бизнеса: Создание благоприятных условий для эффективного взаимодействия между научными организациями и бизнесом;
- Финансовая поддержка: Предоставление финансовой поддержки, включая гарантии, поручительства, субсидии, финансирование на возвратной основе, страхование инвестиций, налоговые льготы для инвесторов и другие инструменты<sup>68</sup>;
- Льготы для инновационных предприятий: Разработка и внедрение льготных программ для поддержки предприятий, ориентированных на инновационное производство;
- Ресурсосберегающие и экологически безопасные технологии: Стимулирование внедрения ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий для производства конкурентоспособной продукции;
- Поддержка уязвимых производств: Поддержка уязвимых и стратегически важных производств, зависящих от импортных ресурсов;
- Мониторинг эффективности: Проведение регулярного мониторинга эффективности предпринимаемых мер по развитию бизнеса и применению инновационных технологий, а также их совершенствование.

## 2. Для образования и науки:

- увеличение финансирования сферы образования и науки (удержание на определенном уровне объема бюджетного финансирования сферы образования в соответствии с программными документами Правительства РФ, предусматривающими необходимость вложений в данную сферу)<sup>69</sup>;
- Улучшение материально-технической базы: Модернизация материально-технической базы образовательных учреждений для реализации стартапов и других инновационных разработок;

---

государственными закупками и развитием льготного кредитования // Фундаментальные исследования. - 2017. - № 11-2. - С. 355-359.

<sup>68</sup> Кармова, Б.З. Продовольственное импортозамещение в РФ и его региональный аспект / Б.З. Кармова, М.М. Сабанова // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2023. - № 1-1(95). - С. 143-148..

<sup>69</sup> Тимофеев, И. Н. Санкции против России: взгляд в 2021 г.: доклад 65/2021 / [И.Н. Тимофеев]; Российский совет по международным делам (РСМД). - М.: НП РСМД, 2021. - 24 с.

- Создание научно-исследовательских структур (НИС): Создание на базе высших и средних профессиональных образовательных учреждений небольших НИС, которые будут оказывать специализированную помощь разработчикам стартапов и обладателям инновационных идей (студентам, ученым) в части экономического обоснования проектов и представления их заинтересованным представителям бизнеса;

- Защита интеллектуальной собственности: Совершенствование нормативно-правового обеспечения в сфере защиты интеллектуальной собственности;

- Государственное финансирование стартапов: Государственное финансирование запуска стартапов и реализации инновационных проектов по созданию инновационной продукции;

- Профессиональная подготовка и переподготовка: Организация профессиональной подготовки и переподготовки специалистов для производства инновационной продукции.<sup>70</sup>

Для успешного решения задач, связанных с развитием экспорта, снижением импортозависимости и повышением конкурентоспособности отдельных отраслей отечественного машиностроения, целесообразно реализовать следующие меры государственной поддержки:

1. Разработка федеральной целевой программы: Разработка федеральной целевой программы, направленной на развитие экспортного потенциала, снижение импортозависимости и повышение конкурентоспособности отечественного машиностроения. Программа должна учитывать скоординированные региональные программы формирования промышленных кластеров на базе имеющихся производственных мощностей и передовых технологий, в частности, оборонно-промышленного комплекса. Программе следует придать приоритетный статус и включить в ее состав соответствующие отраслевые подпрограммы. Координирующую роль в

---

<sup>70</sup> Кармова Б.З., Кожаев А.А. Решение проблемы импортозамещения в России в условиях санкций // Экономика и бизнес: теория и практика. - № 3-1 (109). – 2024. – С. 151-157.

реализации программы целесообразно возложить на Государственную корпорацию "Ростехнологии" под эгидой Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

2. Создание централизованного агентства по содействию экспорту: Формирование централизованной государственной организации (агентства), оказывающей широкий спектр услуг по содействию продвижению экспортной продукции отечественных предприятий. Агентство должно предоставлять информационную поддержку, услуги по лицензированию экспортных операций, оформлению разрешительной и таможенной документации, сертификации продукции в соответствии с международными стандартами, а также оказывать маркетинговые услуги, услуги по поиску импортеров и взаимодействию с торговыми представительствами Российской Федерации за рубежом. Агентство должно функционировать по принципу "единого окна", предоставляя полный спектр профессиональных посреднических услуг.

3. Введение тарифных и нетарифных ограничений на импорт: Введение тарифных и нетарифных ограничений на импорт машин и оборудования, являющихся аналогами продукции, производимой на отечественных предприятиях. Ввести обязательное требование для предприятий, находящихся под контролем государства, осуществлять закупки импортозамещающей продукции отечественного производства.

4. Гармонизация российских стандартов с международными: Приведение российских технических стандартов в отношении экспортной и импортозамещающей продукции в соответствие с международными стандартами (ISO, API и др.) и обеспечение их международного признания.

5. Повышение престижа инженерных и рабочих профессий: Реализация мер по повышению престижа труда научных и инженерных работников, а также рабочих специальностей. Восстановление и развитие системы специализированной подготовки кадров по заказам предприятий. При формировании эффективной политики импортозамещения необходимо

ориентироваться на уже существующие успешные проекты РФ, например на следующие:

### 1. «МойОфис»: альтернатива Microsoft Office

«МойОфис» — это российский пакет офисных программ, который стал достойной альтернативой Microsoft Office. Он предназначен как для индивидуальных, так и для корпоративных пользователей и предлагает функционал, comparable с Microsoft Office. Проект «МойОфис» получил поддержку после вступления в силу «закона о российском софте», который обязывал производителей предустанавливать «МойОфис» в числе прочих приложений на смартфоны с завода. Этот шаг позволил значительно расширить аудиторию и создать конкурентную среду для отечественных разработчиков.

### 2. Яндекс Диск: замена Google Drive

Яндекс Диск — это облачное хранилище данных, которое предоставляет пользователям возможность хранить свои файлы и обмениваться ими. Яндекс Диск является надёжным и безопасным решением для хранения данных, которое соответствует требованиям российских пользователей. Этот сервис уже давно пользуется большой популярностью в России, но сейчас, в условиях ухода западных IT-гигантов, он становится ключевым решением для многих.

### 3. RuStore: отечественный магазин приложений

RuStore — это российский магазин приложений, разработанный VK в сотрудничестве с другими IT-компаниями, включая Лабораторию Касперского. В RuStore используются как новые технологии, так и уже отработанные решения. Например, система платежей в RuStore построена по принципу платежей Сбера, а авторизация пользователей осуществляется с помощью VK ID или Сбер ID. RuStore — это не просто альтернатива Google Play, это возможность для российских разработчиков получить доступ к новой аудитории и развивать свой бизнес.

#### 4. Astra Linux: операционная система для государственных структур

Astra Linux — это отечественная операционная система, разработанная специально для нужд Министерства обороны РФ и других силовых структур. Она обладает всеми необходимыми функциями для работы с секретной информацией и обеспечивает высокий уровень защиты данных. Astra Linux — это яркий пример того, как российские разработчики создают решения, отвечающие высоким требованиям национальной безопасности.

#### 5. Аврора заменит Android и iOS

«Аврора» — российская мобильная операционная система с открытым исходным кодом, построенная на базе Sailfish OS. Она нацелена на корпоративный сегмент и обладает высоким уровнем безопасности.

«Аврора» уже постепенно внедряется в государственные компании. Например, на её базе реализовано около 15 тысяч мобильных почтово-кассовых терминалов для «Почты России», а РЖД внедряет мобильное приложение на базе ОС для работников, обеспечивающих эксплуатацию сетей связи.<sup>71</sup>

Все перечисленные выше проекты так или иначе связаны с ИТ-технологиями, в связи с чем целесообразно и дальше развививать рынок ИТ-продуктов, продолжая стимулировать отечественных производителей на создание уникального цифрового контента.

При реализации политики импортозамещения, как инструмента обеспечения экономической безопасности, необходимо обеспечить не только высокую конкурентоспособность в проблемных отраслях, но и инновационное развитие отечественных производителей. Повышение конкурентоспособности национальных производителей на мировом рынке является стратегической целью и основой устойчивого социально-экономического развития любого государства, а инновационная экономика выступает важнейшим фактором роста конкурентоспособности.

---

<sup>71</sup> Шейкин А.Г. Пять самых успешных проектов импортозамещения в России // Совет Федерации: официальный сайт. URL: <http://council.gov.ru/services/discussions/blogs/157224/> (дата обращения: 16.03.2025)

Таким образом, предлагаемая политика импортозамещения будет способствовать увеличению числа национальных конкурентоспособных товаров, представленных на внутренних и внешних рынках. Это обеспечит независимость национальной экономики от внешних факторов и изменений, что является важным признаком экономической безопасности государства. Развитие экспортно-ориентированных производств позволит достичь высокого уровня качества производимой продукции и получить дополнительные источники доходов, что также способствует укреплению экономической безопасности страны.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В экономике Российской Федерации импортозамещение играет ключевую роль, выступая не просто как инструмент сокращения зависимости от иностранных поставщиков, но как стратегический фактор, обеспечивающий экономическую безопасность, стимулирующий развитие отечественной промышленности и инноваций, а также повышающий конкурентоспособность страны на мировом рынке. В условиях глобальных экономических санкций и нестабильности международных торговых отношений импортозамещение приобретает особое значение, позволяя снизить уязвимость экономики к внешним шокам и обеспечить устойчивое развитие. Эффективная реализация политики импортозамещения способствует формированию новых производств, созданию рабочих мест, привлечению инвестиций и развитию наукоемких отраслей, что в свою очередь стимулирует экономический рост и повышает уровень жизни населения. Кроме того, такая политика способствует укреплению региональной экономики и развитию малого и среднего бизнеса, что важно для диверсификации экономической структуры страны.

Эффективность импортозамещения в России в настоящий момент сдерживается рядом проблем: снижение качества отечественной продукции, недостаточная конкурентоспособность на мировом рынке, технологическая зависимость от зарубежных поставщиков и ограниченность ресурсов для развития производства. Эти вызовы усугубляются недостаточным уровнем координации между различными секторами экономики и сложностями в доступе к современным технологиям. Новые вызовы включают невозможность полного использования классической модели преодоления трудностей, связанных с импортозамещением, что требует поиска инновационных подходов и гибких стратегий адаптации. Важным аспектом также является необходимость развития кадрового потенциала и повышения

квалификации работников, которые смогут эффективно работать с новыми технологиями и оборудованием.

Несмотря на существующие проблемы, анализ текущей ситуации позволил выявить и ряд положительных тенденций, свидетельствующих о наличии перспектив у политики импортозамещения в России. Наблюдается увеличение объемов производства в ряде отраслей, что свидетельствует о постепенном замещении импортных товаров отечественными аналогами, особенно в таких сферах, как сельское хозяйство, машиностроение и фармацевтика. Активизация инновационной деятельности и государственная поддержка инноваций способствуют разработке и внедрению новых технологий, что открывает возможности для выхода на международные рынки с конкурентоспособной продукцией. Развитие международного сотрудничества с дружественными странами, направленное на привлечение передовых технологий и инвестиций, также создает благоприятные условия для импортозамещения, способствуя обмену опытом и интеграции в глобальные производственные цепочки.

Основываясь на проведенном анализе, в работе сформулированы конкретные предложения по совершенствованию политики импортозамещения в России, заключающиеся в том, что успешная политика импортозамещения должна прежде всего основываться на поддержке национального производителя. Важным элементом является создание благоприятного инвестиционного климата, стимулирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), а также активизация взаимодействия между государственными структурами, бизнесом и научным сообществом. Это позволит не только повысить качество и конкурентоспособность продукции, но и ускорить внедрение инноваций.

Для успешного импортозамещения необходима планомерная государственная политика, включающая поддержку бизнеса (финансирование, госзаказ, взаимодействие с наукой, льготные программы

для инноваций, ресурсосбережение, мониторинг эффективности), поддержку образования и науки (увеличение финансирования, улучшение материально-технической базы, создание научно-исследовательских структур, защита интеллектуальной собственности, подготовка специалистов) и государственную поддержку машиностроения (разработка федеральной целевой программы, создание агентства по содействию экспорту, введение тарифных и нетарифных ограничений для импорта, гармонизация технических стандартов и повышение престижа рабочих и инженерных профессий). Особое внимание следует уделять развитию цифровых технологий и автоматизации производства, что позволит повысить производительность и снизить издержки. Также важна интеграция российских предприятий в международные инновационные кластеры для обмена знаниями и передовыми методами производства.

При этом, необходимо учитывать, что импортозамещение является не самоцелью, а инструментом повышения конкурентоспособности российской экономики и обеспечения ее устойчивого развития в условиях глобальной нестабильности. Важным аспектом является баланс между импортозамещением и экспортным ориентированием, что позволит не только снизить зависимость от внешних поставок, но и укрепить позиции России на международных рынках. Дальнейшее совершенствование политики импортозамещения требует четкой стратегии, согласованной с бизнес-сообществом, эффективной координации усилий государства и бизнеса, а также постоянного мониторинга и адаптации к изменяющимся экономическим условиям. Гибкость и оперативность в принятии решений, а также поддержка инновационных и устойчивых бизнес-моделей станут ключевыми факторами успеха в реализации этой политики.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

### Научная, специальная и учебная литература

1. Альтудов Ю.К., Шилов А.Х., Батова Б.З., Мамбетова Ф.М.. Повышение инвестиционной активности и наращивание инновационных ресурсов малого и среднего бизнеса в условиях обеспечения государственными закупками и развитием льготного кредитования // Фундаментальные исследования. - 2017. - № 11-2. - С. 355-359.
2. Березинская О., Ведев А. Производственная зависимость российской промышленности от импорта и механизм стратегического импортозамещения // Вопросы экономики. - 2015. - № 1. - С. 103—115.
3. Бурбина А. А. Взаимосвязь политики импортозамещения и уровня экономической безопасности Российской Федерации // Молодой ученый. - 2024. - № 21 (259). - С.170-174.
4. Васильева Л. В. Зарубежный опыт импортозамещения: тенденции государственного регулирования // Россия: тенденции и перспективы развития. - №11-3. – 2016. - С. 237-241.
5. Ватолкина Н.Ш., Горбунова Н.В. Импортозамещение: зарубежный опыт, инструменты и эффекты // π-Economy. - №. 6 (233). - 2015. - С.29-39.
6. Зеленский А.А., Морозкин М.С., Грибков А.А. Обзор полупроводниковой промышленности в мире и России: производство и оборудование // Известия высших учебных заведений. Электроника. - Т. 26. - №. 6. - 2021. - С. 468-480.
7. Кармова Б.З., Кожаев А.А. Решение проблемы импортозамещения в России в условиях санкций // Экономика и бизнес: теория и практика. - .№ 3-1 (109). – 2024. – С. 151-157.
8. Кармова Б.З., Кожаев А.А. Решение проблемы импортозамещения в России в условиях санкций // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2024 - № 3-1 (109). – С. 151-157.

9. Кириленко Я.В., Толстова А.З. Основные аспекты политики импортозамещения как инструмента обеспечения экономической безопасности страны // Инновационная наука, №. 11-1. – 2022. - С. 46-49.

10. Конобеева А.Б., Маркова О.В. Особенности и перспективы реализации политики импортозамещения в России // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. - 2024. - № 1. - С. 61–77.

11. Коток Н.Ю. Зарубежный опыт развития стратегий импортозамещения: выводы для России // Теория и практика общественного развития. - 2021. - № 12. - С. 91–97.

12. Кривенко Н.В., Епанешникова Д.С. Обоснование возможностей эффективного импортозамещения в рамках обеспечения экономической безопасности // Журнал экономической теории. - 2022. - № 4. - С. 640-654.

13. Круть А.А. Механизм нейтрализации угроз экономической безопасности на основе реализации государственной политики импортозамещения / А. А. Круть, А. В. Родионов // Вестник евразийской науки. — 2022. — Т. 14. — № 6. — 76с.

14. Кудряшов В.С. Роль импортозамещения в экономике России // Российские регионы: взгляд в будущее. - 2023. - С. 12-26.

15. Кузьминов Я.И., Симачев Ю.В., Кузык М.Г., Фелюнина А.А., Жулин А.Б., Глухова М.Н., Клепач А.Н. Импортозамещение в российской экономике: вчера и завтра. Аналитический доклад НИУ ВШЭ. Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики» при участии РСПП, Института исследований и экспертизы ВЭБ. — М.: Изд. дом Высшей школы экономики. — 2023. - 272 с.

16. Лаптев Р.А., Рогов Р.А. Исследование роли таможенных органов в обеспечении внешнеэкономической безопасности России // Вестник Евразийской науки. - 2022. - № 4. - С. 1-21.

17. Лола И.С. Тенденции импортозамещения в промышленности в 2023-2024 гг. — М.: НИУ ВШЭ. - 2024. — С. 8

18. Миронова О.А. Политика импортозамещения в контексте обеспечения национальной и экономической безопасности России // Вестник

Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). - 2020. - № 1 (61). - С. 110-119.

19. Миронова О.А. Импортзамещение: зарубежный опыт и уроки для России // Международный научно-исследовательский журнал. — 2015, №7 (38). – С. 84-87.

20. Овчинников А.П. Современные проблемы импортзамещения в РФ // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2021. - С. 212.

21. Половинкин В.М. Проблемы импортзамещения в отечественной экономике -// Экология и охрана труда. - 2022. - № 10. - С.69-75.

22. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России: Общий курс: Учебник. - Москва: Дело, 2021. - с. 896.

23. Соснило А.И., Яркина М.С. Оценка объёма импортзамещения и параллельного импорта в РФ // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия «Экономика и экологический менеджмент» - 2024, - №2 - С. 13-23.

24. Тимофеев, И. Н. Санкции против России: взгляд в 2021 г.: доклад 65/2021 / [И.Н. Тимофеев]; Российский совет по международным делам (РСМД). - М.: НП РСМД, 2021. - 24 с.

25. Филиппова И.А. Влияние политики импортзамещения на обеспечение независимости национальной экономики // Нац. интересы: приоритеты и безопасность. - 2020. - № 6. - С.86-96.

26. Шамхалов Ф.И. Опыт импортзамещения продукции оборонной промышленности в зарубежных странах // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. - 2009. - Вып. № 2-2. - С. 15-29.

27. Щербина Т.А. Политика импортзамещения: финансово-экономические и управленческие аспекты // Экономика. Налоги. Право. - 2022. - с. 53.

### Электронные ресурсы

28. Вместо импортозамещения – сплошной Китай. Чем опасен поворот на Восток // РИА Новости: официальный сайт. URL: <https://ria.ru/20220411/kitay-1782525859.html?ysclid=m9nyovcxpk417211712>

(дата обращения: 03.04.2025)

29. Доля российского софта в госкомпаниях оказалась вдвое ниже нормативов // РБК: [официальный сайт]. URL: <https://www.rbc.ru>. (дата обращения: 25.01.2025)

30. Импорт продовольствия продолжает снижаться // Сделано у нас: официальный сайт. URL: <https://sdelanounas.ru/blogs/111627/> (дата обращения: 12.04.2025)

31. Импортозамещение 2024 // Синьют: официальный сайт. URL: [https://redsys.cnews.ru/reviews/importozameshchenie\\_2023\\_itogi\\_i\\_plany](https://redsys.cnews.ru/reviews/importozameshchenie_2023_itogi_i_plany) (дата обращения: 08.04.2025)

32. Импортозамещение в России как метод стабилизации экономики // BBC: официальный сайт. URL: [https://vvs-info.ru/helpful\\_information/poleznaya-informatsiya/importozameshchenie-v-rossii/](https://vvs-info.ru/helpful_information/poleznaya-informatsiya/importozameshchenie-v-rossii/) (дата обращения: 17.02.2025)

33. Импортозамещение с половинным успехом //РБК: официальный сайт. URL: <https://www.rbc.ru/newspaper/2024/09/05/66d6c3689a7947b952097443> (дата обращения: 15.05.2025)

34. Импортозамещение: однозначный тренд 2025 // ИааССааСПаас. Обзор ИТ-решений для бизнеса и государства : сайт . URL: <https://iaassaaspaas.ru/trends/importozameschenie-odnoznachnyy-trend-2025> (дата обращения: 18.12.2024)

35. Исследование Бизнес-секретов: как идет импортозамещение в 2024 году // Бизнес секреты: официальный сайт. URL: <https://secrets.tbank.ru/trendy/tendencii-importozameshcheniyai> (дата обращения: 04.03.2025)

36. Итоги импортозамещения в России: что удалось, а что ждет в будущем // Татцентр.ру: официальный сайт. URL: <https://tatcenter.ru/rubrics/monitor/itogi-importozameshheniya-v-rossii-chto-udalos-a-chto-zhdet-v-budushhem/> (дата обращения: 02.05.2025)

37. Кнобель А., Фиранчук А. Предварительные итоги внешней торговли России за 2024 год: экспорт растет, импорт снижается // ИЭП: официальный сайт: <https://www.iep.ru/ru/monitoring/predvaritelnye-itogi-vneshney-torgovli-rossii-za-2024-god-eksport-rastet-import-snizhaetsya.html> (дата обращения: 27.02.2025)

38. Коновалов Э.А. Влияние Китайских поставок на российскую промышленность: прогнозы 2025 года. URL: <https://companies.rbc.ru/news/ykpQwCqvsb/vliyanie-kitajskih-postavok-na-rossijskuyu-promyshlennost-prognozyi-2025/?ysclid=m9nyosfdhm70973083> (дата обращения: 17.04.2025)

39. Мишустин оценил долю импортозамещения в программных продуктах // РИА Новости: официальный сайт. URL: <https://ria.ru/20240521/importozameschenie-1947424153.html> (дата обращения: 29.03.2025)

40. Перечень критической продукции легкой промышленности. Бод.фрпф: официальный сайт. URL: <https://bod.frprf.ru/public/documents/perechen-kriticheskoyj-produkcii-legkojj-promyshlennosti> (дата обращения: 10.02.2025)

41. Половинкин В.Н., Фомичев А.Б. Модернизация машиностроения. Цифры. Тенденции. Вызовы // Экспертный союз: официальный сайт. URL: <http://unionexpert.su/modernizaciya-mashinostroeniya-cifry-tendencii-vyzovy/> (дата обращения 04.04.2025)

42. Проблемы импортозамещения в России в 2024 году // ВЭД: официальный сайт. URL: <https://digitalved.ru/newspage/problemy-importozameshcheniya-v-rossii-2024-godu/> (дата обращения: 15.03.2025)



43. Продлены санкционные ограничения на импорт отдельных продуктов // Академия бизнеса: официальный сайт. URL: <https://ab-express.ru/articles/prodleny-sanktsionnye-ogranicheniya-na-import-otdelnyh-produktov/> (дата обращения: 15.03.2025)

44. Продлены санкционные ограничения на импорт отдельных продуктов // Академия бизнеса: официальный сайт. URL: <https://ab-express.ru/articles/prodleny-sanktsionnye-ogranicheniya-na-import-otdelnyh-produktov/> (дата обращения: 15.03.2025)

45. Сулима М. Гришунин С. Импортозамещение или перемещение? // Национальное рейтинговое агентство: официальный сайт. URL: <https://www.ranational.ru>. (дата обращения: 26.04.2025)

46. Цыплаков С. Об основных трендах развития торговли России и Китая // РМСД: официальный сайт. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/ob-osnovnykh-trendakh-razvitiya-torgovli-rossii-i-kitaya/> (дата обращения: 13.02.2025)

47. Чужого не надо: почему сократился импорт в Россию // Внешнеэкономические новости Альта-Софт. URL: [https://www.alt.ru/external\\_news/111596/](https://www.alt.ru/external_news/111596/) дата обращения: 17.02.2025)

48. Шейкин А.Г. Пять самых успешных проектов импортозамещения в России // Совет Федерации: официальный сайт. URL: <http://council.gov.ru/services/discussions/blogs/157224/> (дата обращения: 16.03.2025)

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### Нормативные акты, направленные на развитие импортозамещения

Нормативный акт	Меры поддержки предусматривает
Федеральный закон от 31 декабря 2014 года № 488-ФЗ «О промышленной политике в РФ».	Регулирует отношения, возникающие между субъектами, осуществляющими деятельность в сфере промышленности, организациями, входящими в состав инфраструктуры поддержки указанной деятельности, органами госвласти РФ, органами госвласти субъектов РФ, органами местного самоуправления при формировании и реализации промышленной политики в РФ.
Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд"	Регламентирует процедуру введения запретов и ограничений на поставки импортных товаров в государственные учреждения
Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" (с изменениями и дополнениями)	Устанавливает преференции для отечественной продукции при конкурсных закупках, проводимых компаниями с государственным участием
Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010, № 390-ФЗ.	Определяет основные принципы и содержание деятельности по обеспечению безопасности государства, общественной безопасности, экологической безопасности, безопасности личности, иных видов безопасности, предусмотренных законодательством Российской Федерации (далее - безопасность, национальная безопасность), полномочия и функции федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления в области безопасности, а также статус Совета Безопасности Российской Федерации
Указ Президента РФ от 30 марта 2022 года № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».	<p>Документ отражает меры по импортозамещению в ИТ, а также все актуальные ограничения в этой сфере, связанные с иностранным ПО.</p> <p>С 31 марта 2022 года заказчики, осуществляющие закупки в соответствии с Законом № 223-ФЗ не могут приобретать иностранное ПО, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов, для использования на принадлежащих им объектах критической информационной инфраструктуры РФ без согласования с федеральным органом исполнительной власти.</p> <p>А с 1 января 2025 года органам госвласти, заказчикам запрещается использовать иностранное программное обеспечение на объектах критической информационной инфраструктуры.</p>

<p>Указ Президента РФ «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» от 13.05.2017. № 208.</p>	<p>Содержит меры организационного, нормативно-правового и методического характера, необходимые для реализации Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года</p>
<p>Указ Президента РФ от 2 марта 2022 № 83 «О мерах по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий в РФ».</p>	<p>Стратегия импортозамещения ИТ базируется на дополнительной государственной поддержке:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• освобождены от плановых проверок госорганами;</li> <li>• освобождение от налога на прибыль до 31 декабря 2024 года;</li> <li>• кредиты под 3% годовых на развитие новых проектов;</li> <li>• возможность воспользоваться льготной ипотекой;</li> <li>• упрощённая процедура найма иностранных граждан и получения ими российского вида на жительство;</li> </ul> <p>отсрочка от призыва на военную службу для граждан РФ до достижения ими возраста 30 лет.</p>
<p>Постановление Правительства РФ от 12 декабря 2019 года № 1649 «Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на финансовое обеспечение затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по современным технологиям в рамках реализации такими организациями инновационных проектов и о признании утратившими силу некоторых актов правительства РФ».</p>	<p>Документом ввели базовые инструменты поддержки НИОКР. Они предусматривают выделение субсидий для компенсации части затрат организаций на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по современным технологиям.</p> <p>Максимальный срок предоставления субсидии — три календарных года. Заявленный объём реализации инновационной продукции в денежном выражении за весь срок реализации инновационного проекта должен составлять не менее пяти размеров запрашиваемой субсидии.</p> <p>За счёт субсидий можно компенсировать часть затрат в размере до 70% на НИОКР, но не более предельного размера субсидии, устанавливаемого Минпромторгом дополнительно.</p> <p>Это могут быть расходы на:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оплату труда работников, непосредственно занятых выполнением научно-исследовательских работ;</li> <li>• подготовку и закупку исследовательского, испытательного, контрольно-измерительного и вспомогательного оборудования и комплектующих к нему;</li> <li>• накладные расходы (не более 100% суммы расходов на оплату труда работников, непосредственно занятых реализацией проекта);</li> <li>• оплату работ (услуг) организаций, привлекаемых для выполнения научно-исследовательских работ;</li> <li>• на аренду необходимых для выполнения научно-исследовательских работ зданий, сооружений, технологического оборудования и оснастки;</li> <li>• содержание и эксплуатацию научно-исследовательского оборудования, установок и сооружений, других объектов основных средств, непосредственно связанных с выполнением научно-исследовательских работ;</li> <li>• госрегистрацию в РФ результатов интеллектуальной деятельности, полученных в рамках выполнения научно-исследовательских работ;</li> <li>• производство опытной партии продукции и её тестирование, сертификацию и (или) регистрацию, а также на испытание;</li> <li>• приобретение изделий сравнения.</li> </ul>
<p>Постановление Правительства</p>	<p>Определяет механизм господдержки в виде компенсации части</p>

<p>РФ от 18 июня 2021 г. № 931 «О государственной поддержке российских организаций на компенсацию части затрат в целях создания новой конкурентоспособной промышленной продукции, связанных с проведением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и (или) омологацией существующей промышленной продукции для внешних рынков, и признании утратившими силу постановления правительства РФ от 8 июля 2020 г. № 1007 и отдельного положения акта правительства РФ».</p>	<p>затрат в целях создания новой конкурентоспособной промышленной продукции, связанных с проведением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и (или) омологацией (усовершенствованием) существующей промышленной продукции, для внешних рынков.</p>
<p>Постановление Правительства РФ от 25 мая 2017 № 634 «О предоставлении субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на производство и реализацию пилотных партий средств производства потребителям».</p>	<p>Документ направлен на поддержку (субсидирование) производства и реализации пилотных партий средств производства.</p> <p>Субсидии предоставляются в размере не более 50% от общего размера фактически понесённых затрат, включая затраты на:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оплату сырья, материалов и комплектующих, необходимых для производства пилотной партии;</li> <li>• оплату изготовления и (или) приобретения оснастки, используемой для производства пилотной партии (не более 20 процентов размера предоставляемой субсидии);</li> <li>• затраты на оплату труда работников, занятых в производстве пилотной партии, в размере, не превышающем уровня средней заработной платы в регионе, в котором производится пилотная партия;</li> <li>• затраты на приобретение расходного инструмента для производства пилотной партии (не более 10 процентов размера предоставляемой субсидии);</li> <li>• затраты на топливо и электрическую энергию для технологических операций, осуществляемых при производстве пилотной партии (не более 5 процентов размера предоставляемой субсидии);</li> <li>• логистические затраты на поставку пилотной партии (не более 10 процентов размера предоставляемой субсидии).</li> </ul>
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2022 № 1570 «Об утверждении правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным российским организациям и (или) индивидуальным предпринимателям на приобретение, строительство, модернизацию, реконструкцию объектов недвижимого имущества в целях осуществления деятельности в сфере промышленности».</p>	<p>Определяет механизм промышленной ипотеки (льготного кредита для покупки производственных площадей для быстрого запуска или расширения бизнеса).</p> <p>Заёмщики кредитуются под следующие объекты недвижимости: здания, строения, сооружения либо части сооружений, приобретаемые для промышленного производства.</p> <p>Есть и ограничения. Ипотекой не могут воспользоваться организации и ИП, занимающиеся добычей и торговлей сырой нефтью, природным газом, производством и торговлей жидким топливом, производством и торговлей табачными изделиями и алкогольной продукцией.</p>

<p>Постановление Правительства РФ от 3 декабря 2020 г. № 2014 "О минимальной обязательной доле закупок российских товаров и ее достижении заказчиком".</p>	<p>Дополняет федеральные законы в части обязательных квот на закупку российских товаров бюджетными и муниципальными организациями в течение года</p>
<p>Постановление Правительства РФ от 3 мая 2019 г. № 555 "Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета некоммерческой организации Фонд развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий на обеспечение первого масштабного внедрения российских решений в сфере информационных технологий" (с изменениями и дополнениями).</p>	<p>Описывает порядок предоставления финансовой поддержки (в виде субсидий и грантов) компаниям, использующим отечественное оборудование в высокотехнологичных проектах для приоритетных отраслей экономики</p>
<p>Постановление Правительства РФ от 27 декабря 2023 г. № 2341 "Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета на возмещение затрат федерального государственного унитарного предприятия "ЗащитаИнфоТранс Министерства транспорта Российской Федерации" на обеспечение деятельности (функционирование) отраслевого центра компетенций по импортозамещению программного обеспечения транспортной отрасли".</p>	<p>Содержит Правила использования федеральной государственной информационной системы "Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)" для направления гражданами Российской Федерации, иностранцами гражданами, лицами без гражданства, объединениями граждан, в том числе юридическими лицами, обращениями и сообщениями в государственные органы, органы местного самоуправления, государственные и муниципальные учреждения, иные организации, осуществляющие публично значимые функции, и их должностным лицам, а также для получения и обработки такими органами и организациями указанных обращений и сообщений и направления ответов на такие обращения и сообщения</p>
<p>Постановление Правительства РФ от 30 мая 2023 г. № 869 "О внесении изменений в Положение о Правительственной комиссии по импортозамещению".</p>	<p>Изменения, которые вносятся в Положение о Правительственной комиссии по импортозамещению, утвержденное постановлением Правительства Российской Федерации от 4 августа 2015 г. № 785 "О Правительственной комиссии по импортозамещению"</p>